

**MINISTERE DE L'ADMINISTRATION TERRITORIALE  
ET DE LA DECENTRALISATION**

**SECRETARIAT GENERAL**

**CELLULE DE PLANIFICATION ET DE STATISTIQUE  
DU SECTEUR ADMINISTRATION TERRITORIALE,  
FONCTION PUBLIQUE ET SECURITE INTERIEURE  
(CPS-SATFPSI)**

**REPUBLIQUE DU MALI  
Un-Peuple - Un But - Une Foi**

**RAPPORT DE LA 21<sup>ème</sup> REVUE  
DES PROJETS ET PROGRAMMES  
au 31 DECEMBRE 2020**

**SECTEUR ADMINISTRATION TERRITORIALE,  
FONCTION PUBLIQUE ET SECURITE INTERIEURE**

*juin 2021*

## TABLE DES MATIERES

LISTE DES TABLEAUX.....	3
LISTE DES GRAPHIQUES .....	4
INTRODUCTION .....	6
CONTEXTE .....	8
CHAPITRE I : ETAT DE MISE EN OEUVRE DES RECOMMANDATIONS DE LA 20 <sup>ème</sup> REVUE DES PROJETS/PROGRAMMES .....	9
1.1. ETAT DE MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DE LA 20 <sup>ème</sup> REVUE.....	10
CHAPITRE II : ETAT D'EXECUTION FINANCIERE DES PROJETS ET PROGRAMMES DU DEMARRAGE AU 31/12/2020 .....	11
2.1. ETAT D'EXECUTION FINANCIERE DES PROJETS/PROGRAMMES DU SECTEUR.....	12
2.2. ETAT D'EXECUTION FINANCIERE DES PROJETS/PROGRAMMES PAR MINISTERE .....	13
2.2.1. Ministère de l'Administration territoriale et de la Décentralisation (MATD) .....	14
2.2.2. Ministère du Travail et de la Fonction publique (MTFP) .....	19
2.2.3. Ministère de la Refondation de l'Etat (MRE) .....	20
2.2.4. Ministère de la Réconciliation nationale (MRN) .....	21
2.2.5. Ministère de la Sécurité et de la Protection Civile (MSPC) .....	22
2.2.6. Ministère des Affaires religieuses et du Culte (MARC) .....	22
2.3. SITUATION DES P/P PAR SECTEURS DE PLANIFICATION .....	23
2.3.1. Etat d'exécution financière des P/P par secteur de planification.....	24
2.4. REPARTITION DES P/P EN EXECUTION PAR SOURCE DE FINANCEMENT .....	25
2.4.1. Financement intérieur .....	26
2.4.2. Financement extérieur .....	27
2.4.3. Financement mixte .....	28
CHAPITRE III : ETAT D'EXECUTION DES PROJETS/PROGRAMMES AU TITRE DU BSI 2020	29
3.1. ETAT D'EXECUTION FINANCIERE DES PROJETS/PROGRAMMES AU TITRE DU BSI 2020 .....	30
3.1.1. Etat d'exécution des P/P du MATD au titre du BSI 2020 .....	31
3.1.2. Etat d'exécution financière des P/P du BSI 2020 du MTFP .....	33
3.1.3. Etat d'exécution financière des P/P du MRE au titre du BSI 2020 .....	34
3.1.4. Etat d'exécution des P/P du MRN au titre du BSI 2020 .....	35
3.1.5. Etat d'exécution des P/P du MSPC au titre du BSI 2020.....	35
3.1.6. Etat d'exécution des P/P du MARC au titre du BSI 2020 .....	35
CHAPITRE IV : SITUATION DES REALISATIONS PHYSIQUES DES PROJETS/PROGRAMMES ET LEUR CONTRIBUTION A LA REDUCTION DE LA PAUVRETE.....	36
4.1. SITUATION DES REALISATIONS PHYSIQUES/ACTIVITES .....	37
4.2. APPRECIATION DE LA CONTRIBUTION DES P/P DU SECTEUR A LA REDUCTION DE LA PAUVRETE DANS LE CADRE DU CREDD.....	37
4.3. APPRECIATION D'ENSEMBLE SUR L'ETAT D'AVANCEMENT DES PROJETS/PROGRAMMES.....	37
4.3.1. Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation .....	38
4.3.2. Ministère du Travail et de la Fonction Publique .....	51
4.3.3. Ministère de la Refondation de l'Etat, Chargé des relations avec les institutions .....	51
4.3.4. Ministère de la Réconciliation Nationale .....	54
4.3.5. Ministère de la Sécurité et de la Protection civile .....	55
4.3.6. Ministère des Affaires Religieuses et du Culte .....	55
CHAPITRE V : DIFFICULTES/CONSTRAINTES ET SOLUTIONS PROPOSEES .....	56
5.1. DIFFICULTES / CONSTRAINTES DE MISE EN ŒUVRE DES PROJETS/PROGRAMMES.....	57
5.1.1. Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation .....	57
5.1.2. Ministère du Travail et de la Fonction Publique .....	63
5.1.3. Ministère de la Refondation de l'Etat, Chargé des relations avec les institutions .....	63
5.1.4. Ministère de la Réconciliation Nationale .....	65

5.1.5. Ministère de la Sécurité et de la Protection civile .....	65
5.2. DIFFICULTES / CONTRAINTES DE SUIVI .....	66
CHAPITRE VI : RECOMMANDATIONS .....	68
6.1. RECOMMANDATIONS DE LA 21 <sup>ème</sup> REVUE DES P/P : .....	82
PERSPECTIVES.....	83
CONCLUSION .....	84
ANNEXES .....	86
SITUATION DES REALISATIONS PHYSIQUES DES PROJETS/PROGRAMMES ET LEUR CONTRIBUTION A LA REDUCTION DE LA PAUVRETE.....	87
1. Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation .....	87
2. Ministère du Travail et de la Fonction Publique .....	98
3. Ministère des Refondation de l'Etat, Chargé des Relations avec les institutions .....	99
4. Ministère de la Réconciliation Nationale .....	100
5. Ministère de la Sécurité et de la Protection civile .....	101
6. Ministère des Affaires religieuses et du culte .....	101

## LISTE DES TABLEAUX

<i>Tableau 1: Etat d'exécution des recommandations de la 19ème revue.....</i>	<i>10</i>
<i>Tableau 2: Exécution financière des P/P en exécution du Secteur .....</i>	<i>13</i>
<i>Tableau 3 : Etat d'exécution financière des P/P du MATD .....</i>	<i>14</i>
<i>Tableau 4 : les P/P du MATD en préparation .....</i>	<i>18</i>
<i>Tableau 5: Etat d'exécution financière des P/P du MTFP.....</i>	<i>20</i>
<i>Tableau 6: Etat d'exécution financière du Programme du MRE .....</i>	<i>21</i>
<i>Tableau 7: Etat d'exécution financière du Projet du MRN .....</i>	<i>21</i>
<i>Tableau 8 : Etat d'exécution financière du Projet du MSPC .....</i>	<i>22</i>
<i>Tableau 9 : Etat d'exécution financière des P/P du MSPC au titre du BSI 2020 .....</i>	<i>35</i>
<i>Tableau 10 : Appréciation de l'état d'avancement des P/P du MATD .....</i>	<i>38</i>
<i>Tableau 11 : Liste des P/P du MATD dont les réalisations physiques au titre de l'année 2020 ne sont pas disponibles .....</i>	<i>50</i>
<i>Tableau 12 : Appréciation de l'état d'avancement des P/P du MTFP .....</i>	<i>51</i>
<i>Tableau 13: Appréciation de l'état d'avancement des P/P du MRE .....</i>	<i>51</i>
<i>Tableau 14 : Appréciation de l'état d'avancement des P/P du MRN .....</i>	<i>54</i>
<i>Tableau 15: Appréciation de l'état d'avancement des P/P du MSPC.....</i>	<i>55</i>
<i>Tableau 16 : Difficultés / contraintes de mise en œuvre des P/P du MATD .....</i>	<i>57</i>
<i>Tableau 17: Difficultés / contraintes de mise en œuvre des P/P du MTFP.....</i>	<i>63</i>
<i>Tableau 18: Difficultés / contraintes de mise en œuvre des P/P du MRECR I .....</i>	<i>64</i>
<i>Tableau 19 : Difficultés / contraintes de mise en œuvre des P/P du MRN .....</i>	<i>65</i>
<i>Tableau 20: Difficultés / contraintes de mise en œuvre des P/P du MSPC.....</i>	<i>65</i>
<i>Tableau 21 : difficultés constatées lors des missions de suivi de l'année 2020 de la CPS .....</i>	<i>66</i>
<i>Tableau 22 : Difficultés / contraintes de suivi .....</i>	<i>67</i>
<i>Tableau 23 : Recommandation de la 21<sup>ème</sup> revue des projets/programmes.....</i>	<i>82</i>
<i>Tableau 24 : Réalisations physiques cumulées au 31/12/2019 des P/P du MATD.....</i>	<i>87</i>
<i>Tableau 25: Réalisations physiques au 31/12/2019 des P/P du MTFP .....</i>	<i>98</i>
<i>Tableau 26: Réalisations physiques cumulées au 31/12/2019 des P/P du MRECR I .....</i>	<i>99</i>
<i>Tableau 27: Réalisations physiques cumulées au 31/12/2019 des P/P du MRN.....</i>	<i>100</i>
<i>Tableau 28: Réalisations physiques cumulées au 31/12/2019 des P/P du MSPC .....</i>	<i>101</i>

## **LISTE DES GRAPHIQUES**

<i>Graphique 1 : Evolution du poids des financements intérieur et extérieur dans le financement total acquis et le montant total décaissé entre 2019 et 2020 .....</i>	<i>12</i>
<i>Graphique 2 : Poids des Ministères dans le cumul du financement acquis et dans le cumul du montant décaissé à la date du 31/12/2020 .....</i>	<i>13</i>
<i>Graphique 3 : Répartition des projets/programmes par secteur .....</i>	<i>23</i>
<i>Graphique 4: Poids des Secteurs dans le coût, le financement acquis et les montants décaissés des projets/programmes .....</i>	<i>24</i>
<i>Graphique 5: Poids des sources de financement dans la répartition des projets/programmes selon la source de financement .....</i>	<i>25</i>
<i>Graphique 6 : Poids des Ministères dans la répartition des projets/programmes selon la source de financement</i>	<i>26</i>
<i>Graphique 7 : Poids des Ministères dans le cumul des dotations et dans le cumul du montant décaissé au titre du BSI 2020 à la date du 31/12/2020 .....</i>	<i>30</i>

## SIGLES ET ABREVIATIONS

SIGLES	DEFINITIONS
ADR	Agence de Développement Régional
ANICT	Agence Nationale d'Investissement des Collectivités Territoriales
BSI	Budget Spécial d'Investissement
CDI	Commissariat au Développement Institutionnel
CFCT	Centre de Formation des Collectivités Territoriales
CLOCSAD	Comité Local d'Orientation, de Coordination et de Suivi des Actions de Développement
CPER	Contrat Plan Etat-Région
CPS	Cellule de Planification et de Statistique
CR	Conseil Régional
CREDD	Cadre Stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable
CROCSAD	Comité Régional d'Orientation, de Coordination et de Suivi des Actions de Développement
CT	Collectivités Territoriales
CTR	Conseiller Technique Régional
CVJR	Comité Vérité Justice et Réconciliation
DCPND	Document Cadre de Politique Nationale de Décentralisation
DER	Développement économique régional
DFM	Direction des Finances et du Matériel
DGB	Direction Générale du Budget
DGCT	Direction Générale des Collectivités Territoriales
DNEC	Direction Nationale de l'Etat Civil
DNPD	Direction Nationale de la Planification du Développement
JAEC	Journée Africaine de l'Etat Civil
MARC	Ministère des Affaires Religieuses et du Culte
MATD	Ministère de l'Administration territoriale et de la Décentralisation
MRN	Ministère de la Réconciliation nationale
MEF	Ministère de l'Economie et des Finances
MRE	Ministère de la Refondation de l'Etat
MSPC	Ministère de la Sécurité et de la Protection civile
MTFP	Ministère du Travail et de la Fonction publique
ODD	Objectifs du Développement Durable
OSC	Organisation de la Société Civile
P/P	Projets/Programmes
PDESC	Programme de Développement Economique, Social et Culturel
PDI	Programme de Développement Institutionnel
PSDR	Plan Stratégique de Développement Régional
PTF	Partenaires Techniques et Financiers
RNP	Répertoire National des Projets
SATFPSI	Secteur Administration Territoriale, Fonction Publique et Sécurité Intérieure

## INTRODUCTION

La revue des projets et programmes, qui a débuté en 1998 est à sa 21<sup>ème</sup> édition. Elle a pour objet de faire une analyse critique de l'état d'exécution physique et financière de l'ensemble des projets/programmes de développement du secteur, d'identifier les principales contraintes qui entravent leur mise en œuvre et de proposer les mesures appropriées en vue d'améliorer leur performance et d'accroître leurs impacts sur les bénéficiaires.

Depuis la 6<sup>ème</sup> revue, l'exercice est régulièrement organisé au sein des institutions et des Ministères, afin de mieux responsabiliser ceux-ci dans la gestion et le suivi des projets et programmes. Cette approche a été concrétisée par la création de onze (11) Cellules de Planification et de Statistique (CPS) sectorielles. Au terme de la Loi N° 07-020 du 27 février 2007 portant création des CPS, qui ont pour missions de :

- coordonner la préparation des plans, programmes et projets ainsi que l'analyse des politiques et stratégies ;
- suivre et évaluer les plans, programmes et projets de développement sectoriels et veiller à leur cohérence intra- sectorielle et spatiale ;
- élaborer les prévisions et suivre l'environnement et la conjoncture ;
- suivre les dossiers relatifs au financement et à la coopération technique ;
- coordonner, en rapport avec les services chargés des ressources humaines, le programme de formation en matière de planification et de statistique ;
- coordonner la production d'informations statistiques et la réalisation d'études de base ainsi que la diffusion de leurs résultats ;
- mettre en place et gérer la base de données du secteur.

Plus spécifiquement, le Décret N° 07-166/P-RM du 28 mai 2007 fixant l'organisation et les modalités de fonctionnement des CPS confie à l'Unité Programmation et Suivi-Evaluation (UPSE) l'élaboration d'un rapport annuel d'exécution des projets/programmes du Secteur, comme entre autres attributions.

Le Secteur Administration Territoriale, Fonction Publique et Sécurité Intérieure compte six (6) Ministères, au terme du Décret N°2020-0096/PM-RM du 16 octobre 2020 portant répartition des services publics entre la Primature et les Départements ministériels, le secteur couvre les ministères ci-après :

1. Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation ;
2. Ministère de la Sécurité et de la Protection Civile ;
3. Ministère de la Réconciliation Nationale ;
4. Ministère du Travail et de la Fonction Publique ;
5. Ministère de la Refondation de l'Etat, Chargé des Relations avec les Institutions;
6. Ministère des Affaires Religieuses et du Culte.

A la date du 31 décembre 2020, le Secteur Administration Territoriale, Fonction Publique et Sécurité Intérieure compte **quatre-vingt (80)** Projets/Programmes dont **cinquante-quatre (54)** en exécution et **vingt-six (26)** en préparation. Les projets/programmes en exécution se répartissent comme suit : MATD (49), MTFP (2), MRECRI (1), MRN (1) et MSPC (1).

Le coût global des **cinquante-quatre (54)** projets/programmes en exécution est évalué à **212 233 millions de FCFA**. Le financement total acquis est de **160 889 millions de FCFA** et le cumul des décaissements au 31/12/2020 est de **78 685 millions de F CFA**, soit un taux de décaissement global de **48,91%** contre **60%** en 2019. Cette baisse du taux de décaissement global entre 2019 et 2020 s'explique en grande partie par l'ampleur des projets/programmes sur financement extérieur et les crises sanitaire liée à la CODIV-19 et socio-politique et institutionnelle ayant impacté la réalisation de certains activités des projets/programmes.

L'élaboration du présent rapport a fait l'objet des activités ci-après :

- ❖ collecte de données auprès des gestionnaires des projets/programmes ;
- ❖ traitement et analyse de données ;
- ❖ consolidation des données ;
- ❖ validation du rapport provisoire de la 21<sup>ème</sup> revue des projets/programmes du Secteur.

Le rapport fait l'état de la situation d'exécution (financière et physique) des projets/programmes du Secteur de leur démarrage jusqu'au 31/12/2020 et de la situation d'exécution du BSI 2020. Il comprend six (6) chapitres :

- (i) l'état de mise en œuvre des recommandations de la 20<sup>ème</sup> revue des projets/programmes ;
- (ii) l'état d'exécution financière des projets/programmes du démarrage au 31/12/2020 ;
- (iii) l'état d'exécution des projets/programmes au titre du BSI 2020 ;
- (iv) la situation des réalisations physiques des projets/programmes et leur contribution à la réduction de la pauvreté ;
- (v) les difficultés/contraintes et solutions proposées ;
- (vi) les recommandations.

## CONTEXTE

L'organisation de la 21<sup>ème</sup> revue des projets/programmes fait suite à la lettre circulaire N°01065/MEF/SG du 11 mars 2021 du Ministre de l'Economie et des Finances relative à la préparation et la tenue des Revues des Budgets-programmes, des Revues des Projets-programmes, des Revues sectorielles, des Revues régionales, de la Revue CREDD et des ODD et de la Revue Budgétaire conjointe pour l'année 2021.

La revue des projets/programmes s'inscrit donc dans le processus de la revue du CREDD et de la préparation du budget de l'année 2022.

Le CREDD constitue la stratégie nationale de développement du Mali et le cadre fédérateur de toutes les interventions, y compris celle des PTF. La mise en œuvre de cette stratégie commune (CREDD) fait l'objet d'un suivi annuel en application du décret N°2018-0623/PM-RM du 8 août 2018 fixant les mécanismes institutionnels de pilotage et de suivi-évaluation du CREDD et des ODD.

L'année 2020 constitue la deuxième année de mise en œuvre du CREDD 2019-2023, après celui de 2016-2018. A cet effet, cette 21<sup>ème</sup> revue des projets/programmes constitue l'une des étapes de la revue sectorielle, cette dernière permettra de faire le bilan du secteur, à la fois sur le plan budgétaire, opérationnel et stratégique pour l'année 2020. Les différentes revues sectorielles contribueront donc à alimenter le rapport de suivi-évaluation de la mise en œuvre du CREDD 2019-2023 pour l'année 2020.

La revue des projets/programmes comme instrument institutionnel permet à tous les acteurs de participer au processus et d'être informés du niveau de mise en œuvre des projets/programmes, afin de pouvoir vérifier si les stratégies adoptées sont efficaces et permettent de réduire la pauvreté. Le pilotage de la revue repose donc sur un suivi sectoriel assuré par la CPS, qui s'appuie sur les services centraux, régionaux et subrégionaux des Départements ministériels du Secteur. A cet effet, les données collectées sur l'état d'exécution annuelle des différents projets/programmes font l'objet de validation par les acteurs du Secteur (ateliers de consolidation et atelier de validation du rapport provisoire).

La revue des projets/programmes étant considérée comme l'une des activités régaliennes de la CPS, la 21<sup>ème</sup> revue s'inscrit, à cet effet, dans le cadre de l'exécution du Programme d'activités 2021 de la CPS.

Elle se tient dans un contexte marqué par :

- les changements politiques et institutionnels intervenus le 18 août 2020 qui ont conduit à la mise en place d'un Gouvernement de transition;
- la pandémie de la Covid-2019 avec l'exigence du respect des mesures barrières, notamment la limitation des participants lors des rencontres ;
- la persistance de l'insécurité notamment dans les régions du nord et du centre du pays ;
- la poursuite de la mise en œuvre de l'Accord pour la paix et la réconciliation au Mali issu du processus d'Alger.

Elle constitue également une des étapes du suivi de la mise en œuvre des différents projets/programmes du Secteur.

**CHAPITRE I : ETAT DE MISE EN OEUVRE DES  
RECOMMANDATIONS DE LA 20<sup>ème</sup> REVUE DES  
PROJETS/PROGRAMMES**

## 1.1. ETAT DE MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DE LA 20<sup>ème</sup> REVUE

Les deux (2) recommandations retenues à l'issue de la 20<sup>ème</sup> revue des projets/programmes ont été réalisées. Elles sont relatives à l'intégration des graphiques dans le rapport de la revue des P/P et le renforcement des points focaux au remplissage des outils de collecte. Voir le tableau ci-dessous.

**Tableau 1: Etat d'exécution des recommandations de la 19<sup>ème</sup> revue**

N°	Recommandations	Structures responsables	Etat d'exécution	Actions réalisées
1	Améliorer la présentation du rapport en y intégrant des graphiques.	CPS	Réalisée	Insertion des graphiques dans le rapport.
2	Former les points focaux au remplissage des outils de collectes de données.	CPS	Réalisée	Appui aux points focaux dans le remplissage des outils de collecte lors des réunions préparatoires.

Source : CPS-SATFPSI-2021.

**CHAPITRE II : ETAT D'EXECUTION FINANCIERE DES  
PROJETS ET PROGRAMMES DU DEMARRAGE AU  
31/12/2020**

## 2.1. ETAT D'EXECUTION FINANCIERE DES PROJETS/PROGRAMMES DU SECTEUR

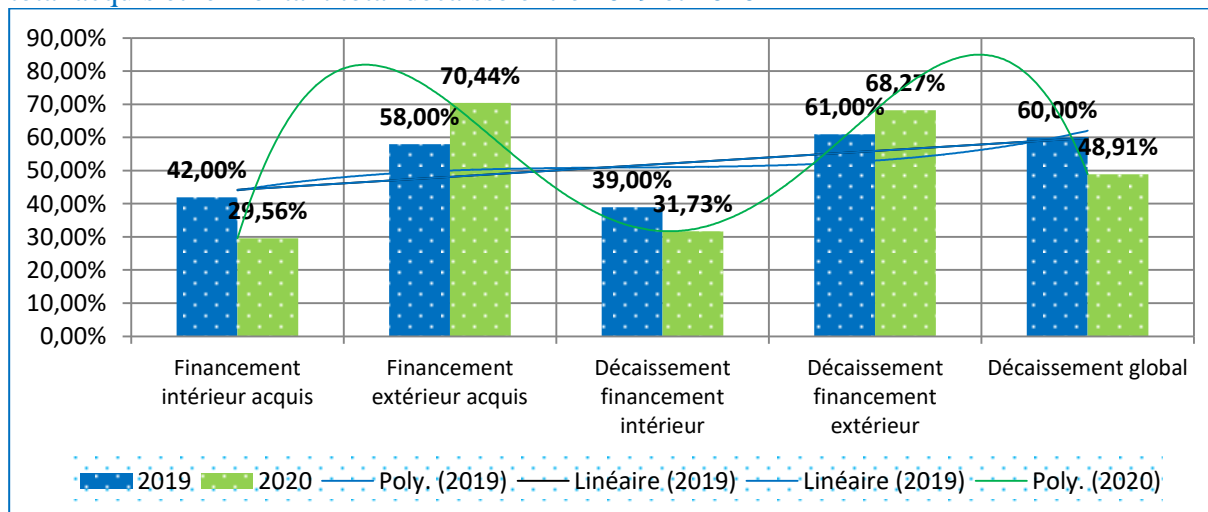
La 21<sup>ème</sup> revue des projets/programmes du Secteur Administration Territoriale, Fonction Publique et Sécurité Intérieure compte au total **quatre-vingt (80)** projets/programmes dont **vingt-six (26) projets/programmes en préparation<sup>1</sup>**, et **cinquante-quatre (54)** projets/programmes en exécution en 2020.

Le coût global des projets/programmes en exécution est évalué à **212 233 millions de F CFA** avec un financement total acquis de **160 889 millions de F CFA** à la date du 31/12/2020. Ce financement acquis se répartit en financement intérieur pour **47 556 millions de F CFA** soit **29,56%** et en financement extérieur pour **113 333 millions de F CFA** soit **70,44%**, contre respectivement **42%** et **58%** en 2019.

Le cumul des décaissements au 31/12/2020 est égal à **78 685 millions de F CFA** dont **24 968 millions de F CFA** au titre du financement intérieur, soit **31,73%** et **53 717 millions de F CFA** au titre du financement extérieur, soit **68,27%**.

Le taux global de décaissement est de **48,91%** contre **60%** en 2019. Il est de **52,50%** pour le financement intérieur et de **47,40%** pour le financement extérieur au 31/12/2020. Voir le graphique ci-dessous.

**Graphique 1 : Evolution du poids des financements intérieur et extérieur dans le financement total acquis et le montant total décaissé entre 2019 et 2020**



Source : CPS/SATFPSI, 2021

La baisse du taux de décaissement entre 2019 et 2020 s'explique en grande partie par l'ampleur des projets/programmes sur financement extérieur dans la 21<sup>ème</sup> revue. Pour ces projets/programmes, le taux de décaissement demeure faible au début de la mise en œuvre, pour tendre vers les 100 à la fin du projet. Cela est dû au fait que le coût total des

<sup>1</sup> Les projets/programmes en préparation sont ceux qui n'ont pas connu leur premier décaissement à la date du 31/12/2020, ou dont l'exécution démarre en 2020.

projets/programmes sur financement extérieur est considéré comme du financement acquis au démarrage.

La situation d'exécution financière globale des projets/programmes par Ministère est indiquée dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 2: Exécution financière des P/P en exécution du Secteur**

(Les Montants sont en Millions de F CFA)

N°	Ministère	Coût	Financement acquis			Décaissement cumulé au 31/12/2020			Taux de décaissement (%)			Obs
			Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	
1	MATD	161 283	35 051	106 611	141 662	16 957	50 862	67 819	48,38	47,71	<b>47,87</b>	
2	MTFP	10 901	10 901	0	10 901	7 522	0	7 522	69,00	0	<b>69,00</b>	
3	MRECR	19 406	1 604	1 598	3 202	489	1 163	1 652	30,49	72,78	<b>51,59</b>	
4	MSPC	19 239	0	3 720	3 720	0	528	528	0	14,19	<b>14,19</b>	
5	MRN	1 404	0	1 404	1 404	0	1 164	1 164	0	82,91	<b>82,91</b>	
6	MARC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	<b>0</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>212 233</b>	<b>47 556</b>	<b>113 333</b>	<b>160 889</b>	<b>24 968</b>	<b>53 717</b>	<b>78 685</b>	<b>52,50</b>	<b>47,40</b>	<b>48,91</b>	

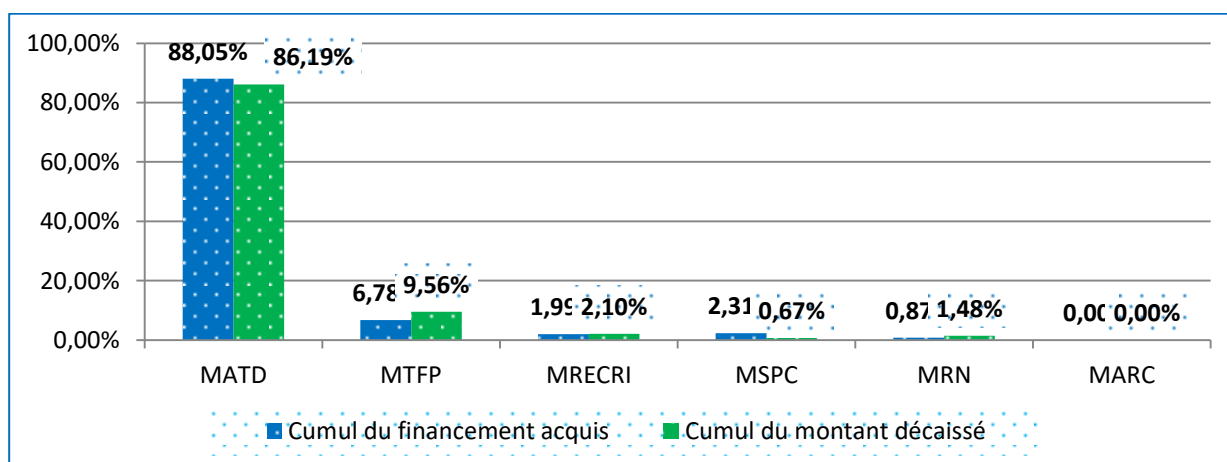
Source : loi des finances 2020, DNPDP, Gestionnaires des P/P et CPS

## 2.2. ETAT D'EXECUTION FINANCIERE DES PROJETS/PROGRAMMES PAR MINISTERE

A la date du 31/12/2020, tous les Ministères du Secteur disposent des projets/programmes en exécution, excepté le Ministère des Affaires religieuses et du Culte.

Cependant, le MATD représente lui seul plus que la moitié du montant Cumulé du financement acquis et du cumul du montant décaissé. Il est suivi respectivement du MTFP, du MRE, du MSPC et du MRN. Voir le graphique 2.

**Graphique 2 : Poids des Ministères dans le cumul du financement acquis et dans le cumul du montant décaissé à la date du 31/12/2020**



Source : CPS/SATFPSI, 2021

## 2.2.1. Ministère de l'Administration territoriale et de la Décentralisation (MATD)

Au 31/12/2020, le Ministère de l'Administration territoriale et de la Décentralisation compte, au total, **soixante-quinze (75)** projets/programmes dont **quarante-neuf (49)** projets/programmes en exécution et **vingt-six (26)** en préparation.

Le coût total des **quarante-neuf (49)** projets/programmes en exécution est évalué à **161 283 millions de F CFA**. Le financement total acquis est de **141 662 millions de F CFA**. Ces montants représentent respectivement **75,99%** et **88,05%** des montants globaux du Secteur.

Le cumul des décaissements au 31/12/2020 est de **67 819 millions de F CFA** soit un taux de décaissement de **47,87%** contre **58,73%** en 2019. Ce montant représente **86,19%** du décaissement global du Secteur.

Le financement intérieur fait un cumul de décaissement de **16 957 millions de F CFA**, soit un taux de **48,38%** contre respectivement **50 862 millions de F CFA** et **47,71%** pour le financement extérieur.

La situation d'exécution des projets/programmes du Ministère de l'Administration territoriale et de la Décentralisation est présentée dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 3 : Etat d'exécution financière des P/P du MATD**

(Les Montants sont en Million de F CFA)

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Coût	Financement acquis			Décaissement cumulé au 31/12/2020			Taux de décaissement (%)			Observations
					Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	
<b>Projets en exécution</b>				<b>161 283</b>	<b>35 051</b>	<b>106 611</b>	<b>141 662</b>	<b>16 957</b>	<b>50 862</b>	<b>67 819</b>	<b>48,38</b>	<b>47,71</b>	<b>47,87</b>	
<b>Secteur Infrastructures</b>				<b>112 183</b>	<b>30 546</b>	<b>64 402</b>	<b>94 948</b>	<b>13 860</b>	<b>37 237</b>	<b>51 097</b>	<b>45,37</b>	<b>57,82</b>	<b>53,82</b>	
1	2774	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Mopti	2020-2020	760	760	0	760	9	0	9	1,18	0	1,18	
2	2775	Réhab./Equip des Infrastructure/Région de Tombouctou	2020-2021	1 160	1 160	0	1 160	722	0	722	62,24	0	62,24	
3	2776	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Gao	2020-2021	775	775	0	775	397	0	397	51,23	0	51,23	
4	2929	Réhabilitation Infrastructures Tutelle Collectivités Territoriales	2016-2021	3 104	3 104	0	3 104	1 673	0	1 673	53,90	0	53,90	
5	2964	Programme Construction et Réhabilitation Pieds à Terre	2016-2021	4 570	4 570	0	4 570	2 398	0	2 398	52,47	0	52,47	

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Coût	Financement acquis			Décaissement cumulé au 31/12/2020			Taux de décaissement (%)			Observations
					Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	
6	3023	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Taoudénit	2020-2021	1 265	1 265	0	<b>1 265</b>	632	0	<b>632</b>	49,96	0	<b>49,96</b>	
7	3046	Prog. Bornage Développement Zones Frontalières	2017-2021	10 375	1 533	408	<b>1 941</b>	700	381	<b>1 081</b>	45,66	93,38	<b>55,69</b>	
8	3061	Programme d'Infrastructures Economiques Région de Sikasso	2020-2021	3 800	3 800	0	<b>3 800</b>	1 805	0	<b>1 805</b>	47,50	0	<b>47,50</b>	
9	3063	Programme d'Infrastructures Economiques Région de Ségou	2020-2021	1 520	1 520	0	<b>1 520</b>	139	0	<b>139</b>	9,14	0	<b>9,14</b>	
10	3064	Programme d'infrastructures Economiques Region de Koulikoro	2020-2021	2 925	2 925	0	<b>2 925</b>	1 330	0	<b>1 330</b>	45,47	0	<b>45,47</b>	
11	3066	Programme d'Infrastructures Economiques Région de Kayes	2020-2021	1 950	1 950	0	<b>1 950</b>	888	0	<b>888</b>	45,54	0	<b>45,54</b>	
12	3069	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Niou du Sahel	2020-2021	1 330	1 330	0	<b>1 330</b>	632	0	<b>632</b>	47,52	0	<b>47,52</b>	
13	3073	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Dioïla	2020-2021	1 330	1 330	0	<b>1 330</b>	632	0	<b>632</b>	47,52	0	<b>47,52</b>	
14	3074	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Bougouni	2020-2021	1 330	1 330	0	<b>1 330</b>	632	0	<b>632</b>	47,52	0	<b>47,52</b>	
15	3121	Projet Infrastructures Economiques District de Bamako	2020-2021	2 450	2 450	0	<b>2 450</b>	899	0	<b>899</b>	36,69	0	<b>36,69</b>	
16	3146	Programme de Développement durable dans la Région de Kidal, phase IV	2015-2020	6 974	0	6 974	<b>6 974</b>	0	6 623	<b>6 623</b>	0	94,97	<b>94,97</b>	
17	3147	Programme de Développement durable dans la Région Gao	2015-2020	4 662	0	4 662	<b>4 662</b>	0	4 520	<b>4 520</b>	0	96,95	<b>96,95</b>	
18	3203	Conseil Régional de Koulikoro (Contrat Plan Etat Région)	2020-2021	744	744	0	<b>744</b>	372	0	<b>372</b>	50,00	0	<b>50,00</b>	
19	3303	Projet d'amélioration de l'accès à l'eau potable et Assainissement dans la Région de Koulikoro	2019-2022	5 248	0	3 535	<b>3 535</b>	0	507	<b>507</b>	0	14,34	<b>14,34</b>	
20	NC	Programme d'appui au fonctionnement de l'état civil et à la mise en place d'un système d'information sécurisé au Mali (PAECSIS)	2017-2022	16 399	0	16 399	<b>16 399</b>	0	13 074	<b>13 074</b>	0	79,72	<b>79,72</b>	
21	NC	Programme de Réhabilitation des Routes Rurales à Gao	2019-2020	6 757	0	6 757	<b>6 757</b>	0	2 881	<b>2 881</b>	0	42,65	<b>42,65</b>	

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Coût	Financement acquis			Décaissement cumulé au 31/12/2020			Taux de décaissement (%)			Observations
					Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	
22	NC	Programmes Stabilisation à Ménaka (PSM)	2017-2020	6 560	0	6 560	6 560	0	1 158	1 158	0	17,65	17,65	
23	NC	Programme d'Appui à l'Association des Municipalités du Mali pour le renforcement de la gouvernance locale et la décentralisation (GOLD-AMM)	2019-2022	656	0	656	656	0	367	367	0	55,95	55,95	
24		Projet de Promotion d'une Gouvernance Locale et d'une Croissance Economique inclusives dans la Région de Koulikoro (PPGLCEK)	2018-2021	872	0	872	872	0	469	469	0	53,78	53,78	
25	NC	Suivi de mise en œuvre des contrats de subvention des conseils régions de Kayes, Koulikoro, Sikassa, Ségou et Mopti dans le cadre de maîtrise d'ouvrage sur réalisation d'inv. Structurant le dév. Éco. Régional	2017-2021	141	0	141	141	0	133	133	0	94,33	94,33	
26	NC	Contrat de subvention/Renf. capacités du Conseil rég. de Kayes pour la maîtrise d'ouvrage dans la réalisation d'inv. structurant le dév. Éco. Régional	2018-2021	1 095	0	1 095	1 095	0	685	685	0	62,56	62,56	
27	NC	Contrat de subvention/Renf. capacités du Conseil rég. de Ségou pour la maîtrise d'ouvrage dans la réalisation d'inv. structurant le dév. Éco. Régional	2018-2021	872	0	872	872	0	78	78	0	8,94	8,94	
28	NC	Contrat de subvention/Renf. capacités du Conseil rég. de Mopti pour la maîtrise d'ouvrage dans la réalisation d'inv. structurant le dév. Éco. Régional	2018-2021	872	0	872	872	0	589	589	0	67,55	67,55	
29		Accord de Partenariat Opérationnel (APO) et Convention de Partenariat	2017-2021	467	0	467	467	0	450	450	0	96,36	96,36	
30	NC	PACT-VI	2020-2021	13 250	0	7 544	7 544	0	1 250	1 250	0	16,57	16,57	
31	NC	SDNM II	2017-2022	7 970	0	6 588	6 588	0	4 071	4 071	0	61,80	61,80	
<b>Secteur Ressources Humaines</b>				<b>49 099</b>	<b>4 505</b>	<b>42 208</b>	<b>46 713</b>	<b>3 097</b>	<b>13 626</b>	<b>16 723</b>	<b>68,75</b>	<b>32,28</b>	<b>35,80</b>	
32	2329	Appui à la CPS Secteur Adm Territ. Fonct° Pub Secu. Interieure	2008-2021	1 075	1 075	0	1 075	823	0	823	76,56	0	76,56	
33	3145	Programme de Décentralisation et Bonne Gouvernance	2019-2022	4 930	0	3 373	3 373	0	2 906	2 906	0	86,15	86,15	

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Coût	Financement acquis			Décaissement cumulé au 31/12/2020			Taux de décaissement (%)			Observations
					Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	
34	2826	Appui au Renforcement et à la mise en œuvre du dispositif institutionnel et Juridique de l'Aménagement du Territoire	2015-2021	2 990	2 990	0	<b>2 990</b>	1 856	0	<b>1 856</b>	62,07	0	<b>62,07</b>	
35	NC	Dispositif d'appui des Conseils régionaux	2019-2022	1 640	0	1 640	<b>1 640</b>	0	984	<b>984</b>	0	60,00	<b>60,00</b>	
36		Programme d'Appui à la Décentralisation et à la Régionalisation (PADRE II)	2020-2022	2 849	0	2 849	<b>2 849</b>	0	1 368	<b>1 368</b>	0	48,02	<b>48,02</b>	
37	NC	Projet d'Appui à la Mise en œuvre des Accords de Paix et de Réconciliation (AMAPAR)	2018-2020	524	0	524	<b>524</b>	0	227	<b>227</b>	0	43,32	<b>43,32</b>	
38	NC	Prog. Appui Amélioration Finances Pub. Au Mali (PAAMEFIP)/CFCT	2020-2021	104	0	104	<b>104</b>	0	0,43	<b>0</b>	0	0,41	<b>0,41</b>	
39	NC	Prog. Appui Amélioration Finances Pub. Au Mali (PAAMEFIP)/DGCT	2020-2021	210	0	210	<b>210</b>	0	0	<b>0</b>	0	0,00	<b>0,00</b>	
40	NC	Protection et Assistance aux Réfugiés et Demandeurs d'Asile au Mali	1999-2019	1 360	0	1 360	<b>1 360</b>	0	1 360	<b>1 360</b>	0	100,00	<b>100,00</b>	
41	NC	Appui au Développement économique local et à la Prévention des conflits dans les Régions de Gao et Tombouctou (ADEL)	2019-2021	8 527	0	8 527	<b>8 527</b>	0	3 400	<b>3 400</b>	0	39,87	<b>39,87</b>	
42	NC	Projet d'Appui à l'Elaboration du Schéma National d'Aménagement du Territoire (SNAT)/don BAD	2017-2020	1 300	440	860	<b>1 300</b>	418	471	<b>889</b>	95,00	54,77	<b>68,38</b>	
43		Projet d'appui au développement économique des territoires ruraux des Régions de Ségou et Tombouctou	2020-2024	21 000	0	21 000	<b>21 000</b>	0	1 651	<b>1 651</b>	0	7,86	<b>7,86</b>	
44	NC	Projet Décentralisation et gouvernance locale inclusive et durable	2016-2020	1 060	0	231	<b>231</b>	0	221	<b>221</b>	0	95,67	<b>95,67</b>	
45	NC	Sensibilisation et formation sur la zone de développement des régions du nord du Mali (Zoderen-Mali)	2020-2021	267	0	267	<b>267</b>	0	150	<b>150</b>	0	56,18	<b>56,18</b>	
46		Accompagnement des Conseils régionaux par l'Association des Régions du Mali dans le cadre de la Régionalisation	2019-2021	256	0	256	<b>256</b>	0	161	<b>161</b>	0	62,89	<b>62,89</b>	

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Coût	Financement acquis			Décaissement cumulé au 31/12/2020			Taux de décaissement (%)			Observations
					Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	
47		Renforc. capacités du Conseil Régional de Sikasso pour la maîtrise d'ouvrage dans la réalisation d'invest. structurant le dev. Éco. régional	2017-2021	872	0	872	872	0	610	610	0	69,95	69,95	
48		Appui à l'ANICT (PD-Danois)	2020-2021	135	0	135	135	0	116	116	0	85,93	85,93	
49		PIC III	2016-2021		0		0	0		0	0	0	0	

**Source :** loi des finances 2020, DNPDP, Gestionnaires des P/P et CPS.

NC : Non Codifié

#### Tableau 4 : les P/P du MATD en préparation

(Les Montants sont en Million de F CFA)

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Coût	Financement acquis			Observations
					Intérieur	Extérieur	Total	
<b>Projets en préparation</b>				<b>48 617</b>	<b>18 826</b>	<b>10 327</b>	<b>29 153</b>	
<b>Secteur Infrastructures</b>				<b>40 840</b>	<b>18 826</b>	<b>2 550</b>	<b>21 376</b>	
1	2777	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Kidal	2020-2021	1 365	1 365	0	1 365	
2	3022	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Menaka	2020-2021	1 265	1 265	0	1 265	
3	3067	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Nara	2020-2021	1 330	1 330	0	1 330	
4	3068	Projet Aménagement Installation Equipement Région de San	2020-2021	1 330	1 330	0	1 330	
5	3071	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Kita	2020-2021	1 330	1 330	0	1 330	
6	3079	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Koutiala	2020-2021	1 330	1 330	0	1 330	
7	3198	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Bandiagara	2020-2021	1 330	1 330	0	1 330	
8	3199	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Douentza	2020-2021	1 330	1 330	0	1 330	
9	3202	Conseil Régional de Kayes (Contrat Plan Etat Région)	2020-2021	744	744	0	744	
10	3204	Conseil Régional De Sikasso (Contrat Plan Etat Région)	2020-2021	744	744	0	744	
11	3205	Conseil Régional de Ségou (Contrat Plan Etat Région)	2020-2021	744	744	0	744	
12	3206	Conseil Régional de Mopti (Contrat Plan Etat Région)	2020-2021	744	744	0	744	
13	3207	Conseil Régional de Tombouctou (Contrat Plan Etat Région)	2020-2021	744	744	0	744	
14	3208	Conseil Régional de Gao (Contrat Plan Etat Région)	2020-2021	744	744	0	744	
15	3209	Conseil Régional de Taoudéni (Contrat Plan Etat Région)	2020-2021	744	744	0	744	

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Coût	Financement acquis			Observations
					Intérieur	Extérieur	Total	
16	3210	Conseil Régional de Ménaka (Contrat Plan Etat Région)	2020-2021	744	744	0	<b>744</b>	
17	3211	Conseil Régional de Kidal (Contrat Plan Etat Région)	2020-2021	744	744	0	<b>744</b>	
18	3212	Conseil Régional District Bamako (Contrat Plan Etat Région)	2020-2021	760	760	0	<b>760</b>	
19	3273	Programme d'Infrastructures Economiques Région de Mopti	2021-2021	760	760	0	<b>760</b>	
20	NC	Programme trois frontières (3F)	2019-2023	1 968	0	935	<b>935</b>	
21	NC	Accompagnement de la Jeunesse des CT dans leurs initiatives de Formation et d'Insertion Professionnelle dans la Rég de Mopti (ACTIF)	2019-2021	1 968	0	623	<b>623</b>	
22	NC	PADER	2019-2025	17 711	0	625	<b>625</b>	
23	NC	PROJES	2020-2020	367	0	367	<b>367</b>	
<b>Secteur Ressources Humaines</b>					<b>7 777</b>	<b>0</b>	<b>7 777</b>	<b>7 777</b>
24	NC	Projet d'Appui à l'Inclusion scolaire (PAIS)	2019-2022	656	0	656	<b>656</b>	
25	NC	Soutien opérationnel à la continuité et à la légitimité de l'Etat (SOCLE)	2021-2024	7 000	0	7 000	<b>7 000</b>	
26	NC	UNCDF	2020-2021	121	0	121	<b>121</b>	

**Source :** loi des finances 2020, DNP, Gestionnaires des P/P et CPS.

NC : Non Codifié.

## 2.2.2. Ministère du Travail et de la Fonction publique (MTFP)

Au 31/12/2020, le Ministère du Travail et de la Fonction Publique compte deux (2) projets/programmes en exécution. Le coût total des projets/programmes est estimé à **10 901 millions de F CFA**. Le financement total acquis est de **10 901 millions de F CFA**. Ces montants représentent respectivement **5,14%** et **6,78%** pour le Secteur.

Le cumul des décaissements au 31/12/2020 est de **7 522 millions de F CFA**, soit un taux global de décaissement de **69,00%** contre **78,53%** en 2019. Ce montant représente **9,56%** du décaissement global du Secteur.

Il faut noter qu'au compte de l'année 2020, le financement intérieur couvre les **100%** du financement des projets/programmes du Ministère du Travail et de la Fonction publique. Voir le tableau ci-après.

**Tableau 5: Etat d'exécution financière des P/P du MTFP**

(Les Montants sont en Million de F CFA)

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Coût	Financement acquis			Décaissement cumulé au 31/12/2020			Taux de décaissement (%)			Observations
					Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	
<b>Projets en exécution</b>				10 901	10 901	0	10 901	7 522	0	7 522	69,00	0	69,00	
<b>Secteur Infrastructures</b>				3 410	3 410	0	3 410	2 048	0	2 048	60,06	0	60,06	
1	2870	Construct <sup>o</sup> /Rehabilitat <sup>o</sup> Annexes MTFPRE	2009-2021	3 410	3 410	0	3 410	2 048	0	2 048	60,06	0	60,06	
<b>Secteur Ressources Humaines</b>				7 491	7 491	0	7 491	5 474	0	5 474	73,07	0	73,07	
2	1960	Programme de Renforcement des Capacité Nationales par la formation	2003-2021	7 491	7 491	0	7 491	5 474	0	5 474	73,07	0	73,07	
<b>Projets en préparation</b>				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTAL GENERAL</b>				10 901	10 901	0	10 901	7 522	0	7 522	69,00	0	69,00	

Source : loi des finances 2020, DNPDP, CPS et Gestionnaires des P/P

### 2.2.3. Ministère de la Refondation de l'Etat (MRE)

Au 31/12/2020, le Ministère de la Refondation de l'Etat compte **un (1)** programme. Le coût total du programme est estimé à **19 406 millions de F CFA**. Le financement total acquis est de **3 202 millions de F CFA**. Ces montants représentent respectivement **9,14%** et **1,99%** pour le Secteur.

Le cumul des décaissements est de **1 652 millions de F CFA**, soit un taux de décaissement de **51,59%** contre **34,55%** en 2019. Ce montant représente **2,10%** du décaissement global du Secteur.

Le financement intérieur fait un cumul de décaissement **489 millions de F CFA** soit un taux de décaissement de **30,49%** contre respectivement **1 163 millions de F CFA** et **72,78%** pour le financement extérieur.

La situation d'exécution des projets/programmes du Ministère de la Refondation de l'Etat est donnée dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 6: Etat d'exécution financière du Programme du MRE**

(Les Montants sont en Million de F CFA)

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Coût	Financement acquis			Décaissement cumulé au 31/12/2020			Taux de décaissement (%)			Obs
					Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	
<b>Projets en exécution</b>				19 406	1 604	1 598	3 202	489	1 163	1 652	30,49	72,78	51,59	
<b>Secteur Ressources Humaines</b>				19 406	1 604	1 598	3 202	489	1 163	1 652	30,49	72,78	51,59	
1	1935	Programme de Développement Institutionnel (2ème Génération)	2017-2027	19 406	1 604	1 598	3 202	489	1 163	1 652	30,49	72,78	51,59	
<b>Projet en préparation</b>				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTAL GENERAL</b>				19 406	1 604	1 598	3 202	489	1 163	1 652	30,49	72,78	51,59	

Source : loi des finances 2020, DNPDP, CPS et Gestionnaires des P/P

#### 2.2.4. Ministère de la Réconciliation nationale (MRN)

Au 31/12/2020, le Ministère de la Réconciliation Nationale compte un (1) projet. Le coût total du projet est estimé à **1 404 millions de F CFA**. Le financement total acquis est de **1 404 millions de F CFA**. Ces montants représentent respectivement **0,66%** et **0,87%** pour le Secteur.

Le cumul des décaissements est de **1 164 millions de F CFA**, soit un taux de décaissement de **82,91%** contre **69,94%** en 2019. Ce montant représente **1,48%** du décaissement du Secteur. Le projet est exclusivement sur financement extérieur.

La situation d'exécution des projets/programmes du Ministère de la Réconciliation nationale est donnée dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 7: Etat d'exécution financière du Projet du MRN**

(Les Montants sont en Million de F CFA)

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Coût	Financement acquis			Décaissement cumulé au 31/12/2020			Taux de décaissement (%)			Obs
					Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	
<b>Projets en exécution</b>				1 404	0	1 404	1 404	0	1 164	1 164	0	82,91	82,91	
<b>Secteur Ressources Humaines</b>				1 404	0	1 404	1 404	0	1 164	1 164	0	82,91	82,91	
1	NC	Ensemble vers la réconciliation pour la paix (ERP)	2017-2021	1 404	0	1 404	1 404	0	1 164	1 164	0	82,91	82,91	
<b>Projet en préparation</b>				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTAL GENERAL</b>				1 404	0	1 404	1 404	0	1 164	1 164	0	82,91	82,91	

Source : loi des finances 2020, CPS, et Gestionnaires des P/P

### 2.2.5. Ministère de la Sécurité et de la Protection Civile (MSPC)

Au 31/12/2020, le Ministère de la Sécurité et de la Protection civile compte un (1) projet. Le coût total du projet est estimé **19 239 millions de F CFA**. Le financement total acquis est de **3 720 millions de F CFA**. Ces montants représentent respectivement **9,07%** et **2,31%** pour le Secteur.

Le cumul des décaissements est de **528 millions de F CFA**, soit un taux de décaissement de **14,19%**. Ce montant représente **0,67%** du décaissement du Secteur.

La situation d'exécution des projets/programmes du Ministère de la Sécurité et de la Protection civile est donnée dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 8 : Etat d'exécution financière du Projet du MSPC**

*(Les Montants sont en Million de F CFA)*

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Coût	Financement acquis			Décaissement cumulé au 31/12/2020			Taux de décaissement (%)			Obs
					Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	
		<b>Projets en exécution</b>		<b>19 239</b>	<b>0</b>	<b>3 720</b>	<b>3 720</b>	<b>0</b>	<b>528</b>	<b>528</b>	<b>0</b>	<b>14,19</b>	<b>14,19</b>	
		<b>Secteur Ressources Humaines</b>		<b>19 239</b>	<b>0</b>	<b>3 720</b>	<b>3 720</b>	<b>0</b>	<b>528</b>	<b>528</b>	<b>0</b>	<b>14,19</b>	<b>14,19</b>	
1	3189	Projet de renforcement de la résilience climatique au Mali (HYDROMET)	2019-2024	19 239	0	3 720	3 720	0	528	528	0	14,19	14,19	
		<b>Projet en préparation</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
		<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>19 239</b>	<b>0</b>	<b>3 720</b>	<b>3 720</b>	<b>0</b>	<b>528</b>	<b>528</b>	<b>0</b>	<b>14,19</b>	<b>14,19</b>	

Source : loi des finances 2020, CPS et Gestionnaires des P/P

### 2.2.6. Ministère des Affaires religieuses et du Culte (MARC)

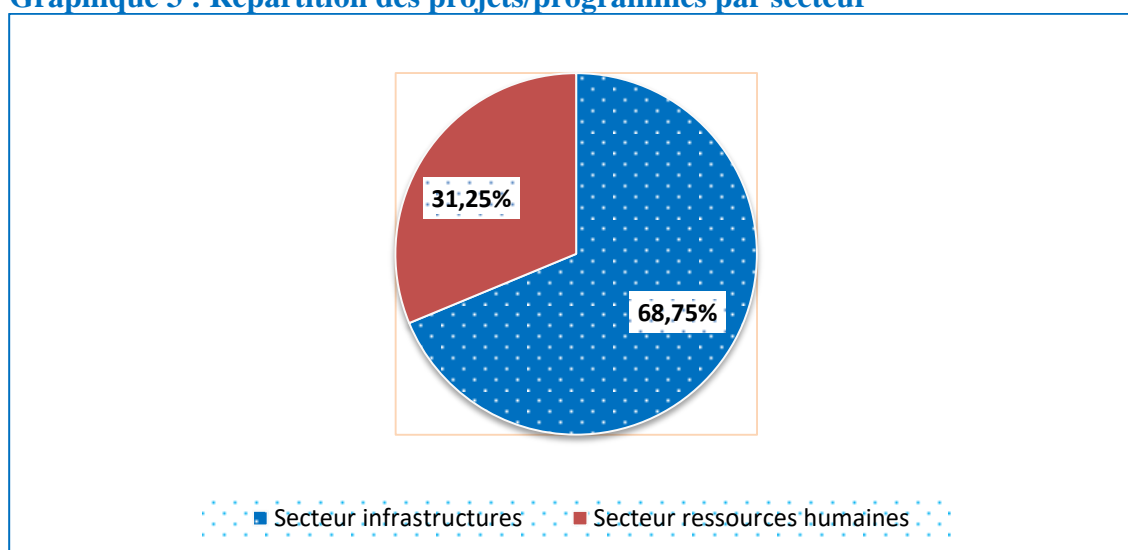
A la date du 31/12/2020, le Ministère des Affaires religieuses et du Culte ne compte pas de projet/programme.

### 2.3. SITUATION DES P/P PAR SECTEURS DE PLANIFICATION

Les **quatre-vingt (80)** P/P (en exécution et en préparation) du Secteur Administration territoriale, Fonction publique et Sécurité intérieure sont répartis entre deux (2) secteurs de planification, selon les secteurs définis dans le guide de remplissage des supports de collecte d'informations de la DNPD. Il s'agit du secteur des Infrastructures et de celui des Ressources humaines.

Le secteur des Infrastructures totalise **cinquante-cinq (55)** projets/programmes, dont **vingt-trois (23)** en préparation soit **68,75%** et le secteur des Ressources humaines compte **vingt-cinq (25)** projets/programmes, dont **trois (3)** en préparation, soit **31,25%** des projets/programmes du Secteur. Voir le graphique 3.

**Graphique 3 : Répartition des projets/programmes par secteur**



Source : CPS/SATFPSI, 2021

La répartition des projets/programmes par secteur de planification est donnée dans le tableau ci-après.

**Tableau 8 : Répartition des P/P par secteurs de planification**

Secteurs de Planification (DNPD)		Nombre	Pourcentage (%)
Infrastructures	Projets en exécution	32	40,00
	Projets en préparation	23	28,75
	<b>Sous total infrastructures</b>	<b>55</b>	<b>68,75</b>
Ressources humaines	Projets en exécution	22	27,50
	Projets en préparation	3	3,75
	<b>Sous total ressources humaines</b>	<b>25</b>	<b>31,25</b>
TOTAL GENERAL		80	100,00

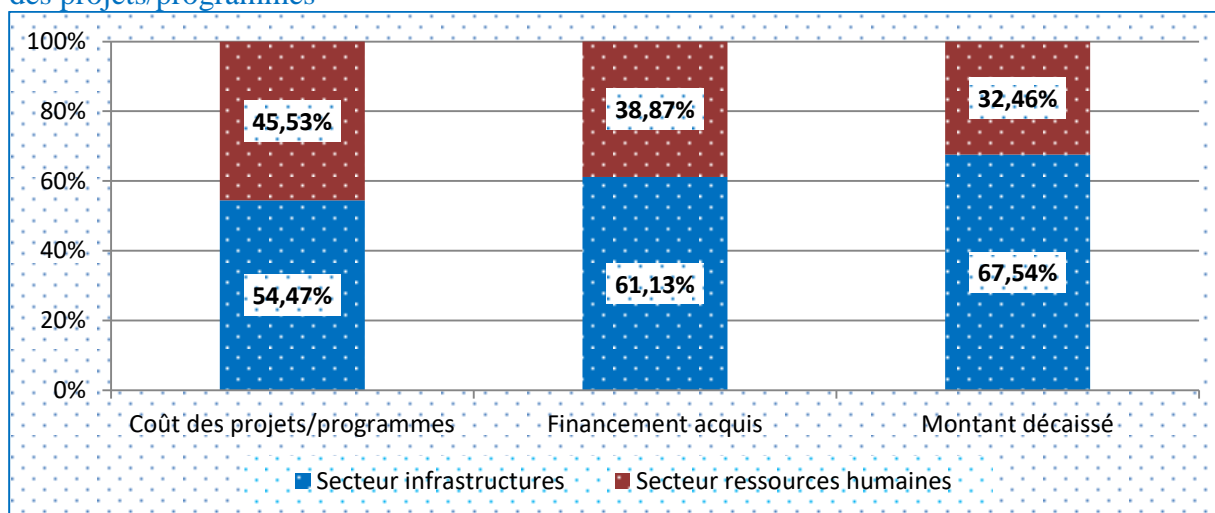
Source : CPS-SATFPSI-2020.

### 2.3.1. Etat d'exécution financière des P/P par secteur de planification

Le secteur des Infrastructures compte **trente-deux (32)** P/P en exécution pour un coût total de **115 593 millions de F CFA**, soit **54,47%** du coût global des P/P du Secteur. Le financement total acquis est de **98 358 millions de F CFA**, soit **61,13%** du financement global acquis du secteur. Le cumul des décaissements est de **53 145 millions de F CFA** soit un taux de décaissement de **54,03%**. Ce montant représente **67,54%** du décaissement du Secteur.

Le secteur des Ressources humaines compte **vingt-deux (22)** P/P en exécution pour un coût total de **96 639 millions de F CFA**, soit **45,53%** du coût global des P/P du Secteur. Le financement total acquis est de **62 530 millions de F CFA**, soit **38,87%** du financement total acquis du Secteur. Le cumul des décaissements est de **25 541 millions de FCFA**, soit un taux de décaissement de **40,85%**. Ce montant représente **32,46%** du décaissement du Secteur. Voir le graphique 4.

**Graphique 4: Poids des Secteurs dans le coût, le financement acquis et les montants décaissés des projets/programmes**



Source : CPS/SATFPSI, 2021

L'état d'exécution financière des projets/programmes par secteur de planification est donné dans le tableau ci-après.

**Tableau 9 : Etat d'exécution financière des P/P**

(Les montants sont en Million de F CFA)

Secteur	Coût	Financement acquis			Décaissement cumulé au 31/12/2020			Taux de décaissement (%)			Observations
		Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	
Secteur Infrastructure	115 593	33 956	64 402	98 358	15 908	37 237	53 145	46,85	57,82	<b>54,03</b>	
Secteur Ressources humaines	96 639	13 600	48 930	62 530	9 060	16 481	25 541	66,62	33,68	<b>40,85</b>	
<b>TOTAL ÉNÉRAL</b>	<b>212 233</b>	<b>47 556</b>	<b>113 333</b>	<b>160 889</b>	<b>24 968</b>	<b>53 717</b>	<b>78 685</b>	<b>52,50</b>	<b>47,40</b>	<b>48,91</b>	

Source : Loi des finances 2020, DNP-Gestionnaires des P/P.

## 2.4. REPARTITION DES P/P EN EXECUTION PAR SOURCE DE FINANCEMENT

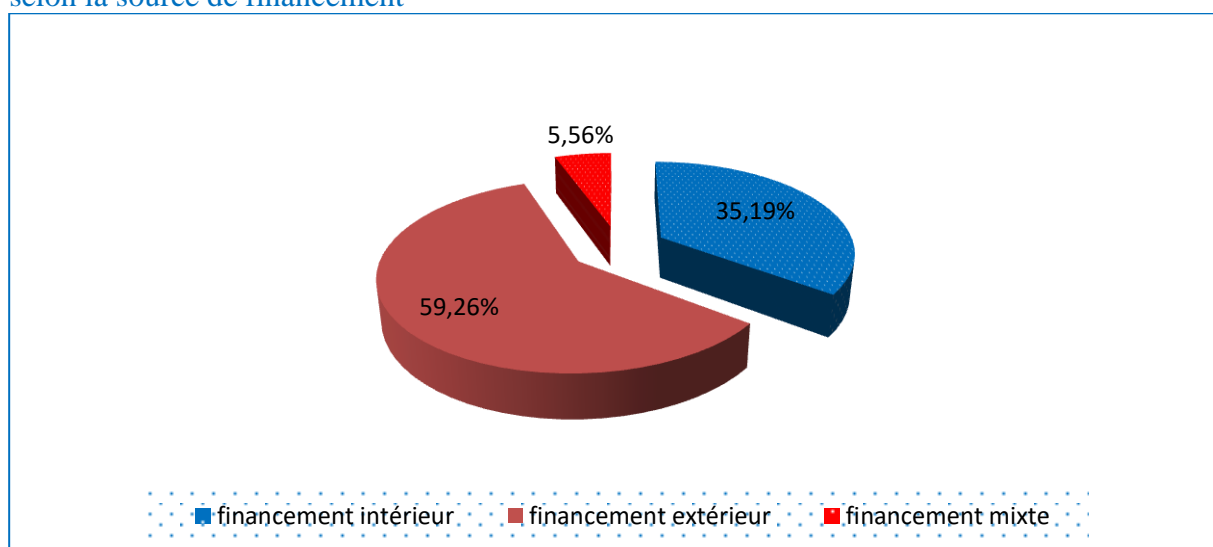
Les Projets /Programmes du Secteur Administration Territoriale, Fonction Publique et Sécurité Intérieure sont financés par le budget national (financement intérieur) et des partenaires techniques et financiers (financement extérieur).

Dans la présente classification on distingue trois types de P/P suivant les sources de financement :

- les projets/programmes exclusivement financés sur le budget national, appelés projets/programmes sur financement intérieur ;
- les projets/programmes financés simultanément sur le budget national et les partenaires techniques et financiers, appelés projets/programmes à financement mixte ;
- les projets/programmes exclusivement financés par les partenaires techniques et financiers, appelés projets/programmes sur financement extérieur.

Suivant cette analyse, les projets/programmes en exécution sur financement extérieur occupent la proportion la plus élevée, suivis des projets/programmes sur financement intérieur et de ceux sur financement mixte. Voir le graphique 5 ci-après.

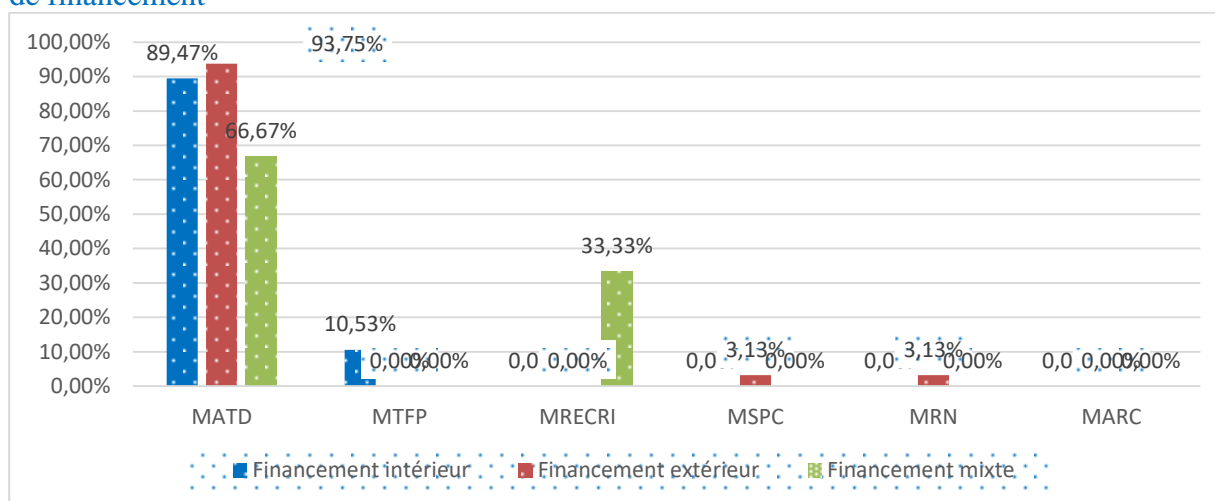
**Graphique 5:** Poids des sources de financement dans la répartition des projets/programmes selon la source de financement



Source : CPS/SATFPSI, 2021

Par ailleurs, l'analyse du poids des Ministères dans les sources de financement des projets/programmes montre que le Ministère de l'Administration territoriale et de la Décentralisation occupe la plus grande place dans le pourcentage des projets/programmes sur financement intérieur et ceux sur financement extérieur. Quant au financement mixte, il dispose de 66,67% suivi du ministère de la Refondation de l'Etat pour un taux de 33,33%. Voir le graphique 6 ci-après.

**Graphique 6 : Poids des Ministères dans la répartition des projets/programmes selon la source de financement**



Source : CPS/SATFPSI, 2021

### 2.4.1. Financement intérieur

Les P/P en exécution sur financement exclusif du budget national sont au nombre de **dix-neuf (19)** sur un total de **cinquante-quatre (54)**, soit **35,19** des P/P du Secteur. Ils se répartissent entre le Ministère de l'Administration territoriale et de la Décentralisation pour **dix-sept (17)** projets/programmes et le Ministère du Travail et de la Fonction publique pour **deux (2)** projets/programmes, soit respectivement **89,47** et **10,53**.

La répartition des P/P sur financement intérieur est présentée dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 10 : Répartition des P/P sur financement intérieur**

N°	N°RNP	Intitulé du Projet/Programme	Ministère
1	2774	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Mopti	MATD
2	2775	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Tombouctou	
3	2776	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Gao	
4	2929	Réhabilitation Infrastructures Tutelle Collectivités Territoriales	
5	2964	Programme Construction et Réhabilitation Pieds à Terre	
6	3023	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Taoudenit	
7	3061	Programme d'Infrastructures Economiques Région de Sikasso	
8	3063	Programme d'Infrastructures Economiques Région de Ségou	
9	3064	Programme d'infrastructures Economiques Région de Koulikoro	
10	3066	Programme d'Infrastructures Economiques Région de Kayes	
11	3069	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Nioro du Sahel	
12	3073	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Dioïla	
13	3074	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Bougouni	
14	3121	Projet Infrastructures Economiques District de Bamako	
15	3203	Conseil Régional de Koulikoro (Contrat Plan Etat Région)	
16	2329	Appui à la CPS Secteur Adm Territ.Fonct <sup>o</sup> Pub Secu. Interieure	
17	2826	Appui au Renforcement et à la mise en œuvre du dispositif institutionnel et Juridique de l'Aménagement du Territoire	
18	2870	Construct <sup>o</sup> /Rehabilitat <sup>o</sup> Annexes MTFPRE	MTFP
19	1960	Programme de Renforcement des Capacité Nationales par la formation	

Source : CPS-SATFPSI, 2020.

## 2.4.2. Financement extérieur

Les projets/programmes en exécution exclusivement sur le financement des Partenaires Techniques et Financiers (PTF) sont au nombre de **trente-deux (32)** sur un total de **cinquante-quatre (54)**, soit **59,26%** des projets/programmes du Secteur. Ils se répartissent entre Ministère de l'Administration territoriale et de la Décentralisation pour **trente (30)** projets/programmes, le Ministère la Réconciliation nationale pour **un (1)** projet et le Ministère de la Sécurité et de la Protection Civile pour **un (1)** projet, soit respectivement **93,75%, 3,13% et 3,13%**.

La situation des P/P sur financement extérieur est présentée dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 11 : Répartition des P/P sur financement extérieur**

N°	N° RNP	Intitulé du Projet/Programme	Ministère
1	3146	Programme de Développement durable dans la Région de Kidal, phase IV	MATD
2	3147	Programme de Développement durable dans la Région Gao	
3	3303	Projet d'amélioration de l'accès à l'eau potable et Assainissement dans la Région de Koulikoro	
4	NC	Programme d'appui au fonctionnement de l'état civil et à la mise en place d'un système d'information sécurisé au Mali (PAECSIS)	
5	NC	Programme de Réhabilitation des Routes Rurales à Gao	
6	NC	Programmes Stabilisation à Ménaka	
7	NC	Programme d'Appui à l'Association des Municipalités du Mali pour le renforcement de la gouvernance locale et la décentralisation (GOLD-AMM)	
8	NC	Projet de Promotion d'une Gouvernance Locale et d'une Croissance Economique inclusives dans la Région de Koulikoro (PPGLCEK)	
19	NC	Suivi de mise en œuvre des contrats de subvention des conseils régions de Kayes, Koulikoro, Sikassa, Ségou et Mopti dans le cadre de maîtrise d'ouvrage sur réalisation d'inv. Structurant le dév. Éco. Régional	
10	NC	Contrat de subvention/Renf. capacités du Conseil rég. de Kayes pour la maîtrise d'ouvrage dans la réalisation d'inv. structurant le dév. Éco. Régional	
11	NC	Contrat de subvention/Renf. capacités du Conseil rég. de Ségou pour la maîtrise d'ouvrage dans la réalisation d'inv. structurant le dév. Éco. Régional	
12	NC	Contrat de subvention/Renf. capacités du Conseil rég. de Mopti pour la maîtrise d'ouvrage dans la réalisation d'inv. structurant le dév. Éco. Régional	
13	NC	Accord de Partenariat Opérationnel (APO)et Convention de Partenariat	
14	NC	PACT-VI	
15	NC	SDNM II	
16	3145	Programme de Décentralisation et Bonne Gouvernance	
17	NC	Dispositif d'appui des Conseils régionaux	
18	NC	Programme d'Appui à la Décentralisation et à la Régionalisation (PADRE II)	
19	NC	Projet d'Appui à la Mise en œuvre des Accords de Paix et de Réconciliation (AMAPAR)	
20	NC	Prog. Appui Amélioration Finances Pub. Au Mali (PAAMEFIP)/CFCT	
21	NC	Prog. Appui Amélioration Finances Pub. Au Mali (PAAMEFIP)/DGCT	
22	NC	Protection et Assistance aux Réfugiés et Demandeurs d'Asile au Mali	
23	NC	Appui au Développement économique local et à la Prévention des conflits dans les Régions de Gao et Tombouctou (ADEL)	
24	NC	Projet d'appui au développement économique des territoires ruraux des Régions de Ségou et Tombouctou	
25	NC	Projet Décentralisation et gouvernance locale inclusive et durable	
26	NC	Sensibilisation et formation sur la zone de développement des régions du nord du Mali (Zoderen-Mali)	
27	NC	Accompagnement des Conseils régionaux par l'Association des Régions du Mali dans le cadre de la Régionalisation	

N°	N° RNP	Intitulé du Projet/Programme	Ministère
28	NC	Renforc. capacités du Conseil Régional de Sikasso pour la maîtrise d'ouvrage dans la réalisation d'invest. structurant le dév. Éco. régional	
29	NC	Appui à l'ANICT (PO-Danois)	
30	NC	PIC III	
31	3189	Projet de renforcement de la résilience climatique au Mali (HYDROMET)	MSPC
32	NC	Ensemble vers la réconciliation pour la paix (ERP)	MRN

Source : CPS-SATFPSI, 2020.

### 2.4.3. Financement mixte

Les projets/programmes en exécution, financés simultanément sur le financement intérieur et sur les ressources extérieures (financier des partenaires techniques et financiers) sont au nombre de **trois (3)** sur un total de **cinquante-quatre (54)**, soit **5,56%** des projets/programmes du Secteur. Ils se répartissent entre le Ministère de l'Administration territoriale et de la Décentralisation pour **deux (2)** projets/programmes et le Ministère de la Refondation de l'Etat pour **un (1)** programme, soit respectivement **66,67%** et **33,33%**.

La répartition des P/P sur financement mixte est présentée dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 12 : Répartition des p/p sur financement mixte**

N°	N°RNP	Intitulé du Projet/Programme	Ministère
1	3046	Prog. Bornage Développement Zones Frontalières	MATD
2	NC	Projet d'Appui à l'Elaboration du Schéma National d'Aménagement du Territoire (SNAT)/don BAD	
3	1935	Programme de Développement Institutionnel (2ème Génération)	MRE

Source : CPS-SATFPSI, 2020.

**CHAPITRE III : ETAT D'EXECUTION DES  
PROJETS/PROGRAMMES AU TITRE DU BSI 2020**

### 3.1. ETAT D'EXECUTION FINANCIERE DES PROJETS/PROGRAMMES AU TITRE DU BSI 2020

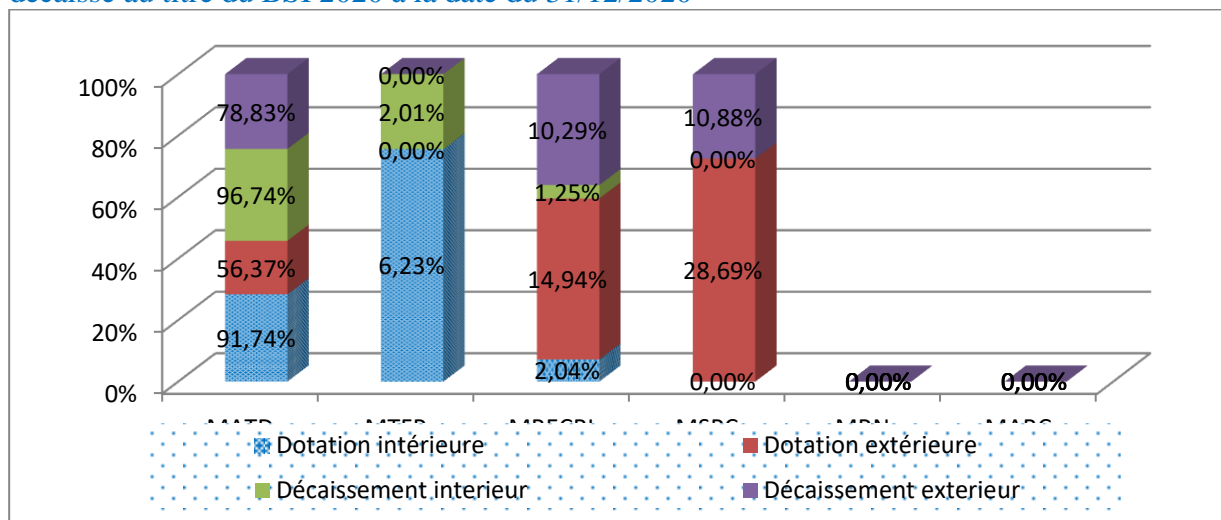
Le montant total des dotations du Secteur s'élève à **22 207 millions de F CFA** en 2020. La dotation budgétaire au titre du financement intérieur est de **13 250 millions de F CFA**, soit 59,67% contre **8 957 millions de F CFA** pour le financement extérieur, soit 40,33%.

Le cumul du décaissement au 31/12/2020 s'élève à **15 532 millions de F CFA**, soit un taux global de décaissement de **69,94%**.

Le cumul des décaissements au titre du financement intérieur est de **10 681 millions de F CFA**, soit un taux de décaissement de **80,61%**.

S'agissant du financement extérieur, le cumul des décaissements est de **4 851 millions de F CFA**, soit un taux de décaissement de **54,16%**. Voir le graphique 7 ci-dessous.

**Graphique 7 : Poids des Ministères dans le cumul des dotations et dans le cumul du montant décaissé au titre du BSI 2020 à la date du 31/12/2020**



Source : CPS/SATFPSI, 2021

A la date du 31/12/2020, tous les Ministères du Secteur ont bénéficié de dotations du BSI au titre de l'année 2020, exceptés les Ministères de la Réconciliation nationale et des Affaires religieuses et du Culte.

Cependant, le MATD représente lui seul plus de la moitié des dotations cumulées (intérieure et extérieure) et du cumul du montant décaissé. Il est suivi respectivement du MRE, du MSPC MTFP en termes de montant cumulé décaissé.

La situation d'exécution financière globale du BSI 2020 pour le Secteur est résumée dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 13 : Etat d'exécution financière des P/P au titre du BSI 2020**

(Les montants sont en Million de F CFA)

N°	Ministère	Dotation budgétaire de 2020			Décaissement cumulé en 2020			Taux de décaissement (%)			Observations
		Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	
1	MATD	12 155	5 049	17 204	10 333	3 824	14 157	85,01	75,74	82,29	
2	MTFP	825	0	825	215	0	215	26,06	#DIV/0!	26,06	
3	MRECR	270	1 338	1 608	133	499	632	49,26	37,29	39,30	
4	MSPC	0	2 570	2 570	0	528	528	0	20,54	20,54	
5	MRN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
6	MARC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>13 250</b>	<b>8 957</b>	<b>22 207</b>	<b>10 681</b>	<b>4 851</b>	<b>15 532</b>	<b>80,61</b>	<b>54,16</b>	<b>69,94</b>	

Source : Loi des finances 2020, DNPD-Gestionnaires des P/P

**3.1.1. Etat d'exécution des P/P du MATD au titre du BSI 2020**

Au titre du BSI 2020, le Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation a bénéficié d'une dotation globale de **17 204 millions de F CFA**, dont **12 155 millions de F CFA** pour le financement intérieur et **5 049 millions de F CFA** pour le financement extérieur. Cette dotation représente **77,47%** de la dotation totale du Secteur.

Le total du décaissement est de **14 157 millions de F CFA**, soit un taux de décaissement global de **82,29%**. Ce montant représente **91,15%** du montant total décaissé pour le secteur.

Le taux de décaissement est de **85,01%** pour le financement intérieur et **75,74%** pour le financement extérieur.

L'état d'exécution du BSI 2020 du MATD est présenté dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 14 : Etat d'exécution financière du BSI 2020 du MATD**

(Les montants sont en Million de F CFA)

N°	RNP	Intitulé du projet	Dotation budgétaire de 2020			Décaissement en 2020			Taux de décaissement (%)			Obs
			Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	
<b>Secteur Infrastructures</b>			<b>11 664</b>	<b>4 173</b>	<b>15 837</b>	<b>10 054</b>	<b>2 948</b>	<b>13 002</b>	<b>86,20</b>	<b>70,64</b>	<b>82,10</b>	
1	2774	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Mopti	722	0	722	9	0	9	1,25	0	1,25	
2	2775	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Tombouctou	722	0	722	722	0	722	100,00	0	100,00	
3	2776	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Gao	451	0	451	397	0	397	88,03	0	88,03	
4	2929	Réhabilitation Infrastructures Tutelle Collectivités Territoriales	427	0	427	376	0	376	88,06	0	88,06	
5	2964	Programme	475	0	475	443	0	443	93,26	0	93,26	

N°	RNP	Intitulé du projet	Dotation budgétaire de 2020			Décaissement en 2020			Taux de décaissement (%)			Obs
			Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	
		Construction et Réhabilitation Pieds à Terre										
6	3023	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Taoudenit	631	0	<b>631</b>	632	0	<b>632</b>	100,16	0	<b>100,16</b>	
7	3046	Prog. Bornage Développement Zones Frontalières	285	38	<b>323</b>	146	38	<b>184</b>	51,23	100,00	<b>56,97</b>	
8	3061	Programme d'Infrastructures Economiques Région de Sikasso	1 805	0	<b>1 805</b>	1 805	0	<b>1 805</b>	100,00	0	<b>100,00</b>	
9	3063	Programme d'Infrastructures Economiques Région de Ségou	722	0	<b>722</b>	139	0	<b>139</b>	19,25	0	<b>19,25</b>	
10	3064	Programme d'infrastructures Economiques Region de Koulikoro	1 353	0	<b>1 353</b>	1 330	0	<b>1 330</b>	98,30	0	<b>98,30</b>	
11	3066	Programme d'Infrastructures Economiques Région de Kayes	903	0	<b>903</b>	888	0	<b>888</b>	98,34	0	<b>98,34</b>	
12	3069	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Niara du Sahel	632	0	<b>632</b>	632	0	<b>632</b>	100,00	0	<b>100,00</b>	
13	3073	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Dioïla	631	0	<b>631</b>	632	0	<b>632</b>	100,16	0	<b>100,16</b>	
14	3074	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Bougouni	631	0	<b>631</b>	632	0	<b>632</b>	100,16	0	<b>100,16</b>	
15	3121	Projet Infrastructures Economiques District de Bamako	902	0	<b>902</b>	899	0	<b>899</b>	99,67	0	<b>99,67</b>	
16	3146	Programme de Développement durable dans la Région de Kidal, phase IV	0	1 584	<b>1 584</b>	0	1 524	<b>1 524</b>	0	96,21	<b>96,21</b>	
17	3147	Programme de Développement durable dans la Région Gao	0	967	<b>967</b>	0	1 010	<b>1 010</b>	0	104,45	<b>104,45</b>	

N°	RNP	Intitulé du projet	Dotation budgétaire de 2020			Décaissement en 2020			Taux de décaissement (%)			Obs
			Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	
18	3203	Conseil Régional de Koulikoro (Contrat Plan Etat Région)	372	0	372	372	0	372	100,00	0!	100,00	
19	3303	Projet d'amélioration de l'accès à l'eau potable et Assainissement dans la Région de Koulikoro	0	1 584	1 584	0	376	376	0!	23,74	23,74	
<b>Secteur Ressources Humaines</b>			<b>491</b>	<b>876</b>	<b>1 367</b>	<b>279</b>	<b>876</b>	<b>1 155</b>	<b>56,82</b>	<b>100,00</b>	<b>84,49</b>	
20	2329	Appui à la CPS Secteur Adm Territ Travail Fonct <sup>o</sup> Pub Secu. Interieure	71	0	71	61	0	61	85,92	0	85,92	
21	2826	Renf. Dispositif Institut. Juridique Aménag. Territoire	420	0	420	218	0	218	51,90	0	51,90	
22	3145	Programme de Décentralisation et Bonne Gouvernance	0	876	876	0	876	876	0	100,00	100,00	
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>			<b>12 155</b>	<b>5 049</b>	<b>17 204</b>	<b>10 333</b>	<b>3 824</b>	<b>14 157</b>	<b>85,01</b>	<b>75,74</b>	<b>82,29</b>	

Source : Loi des finances 2020, DNPD-Gestionnaires des P/P

### 3.1.2. Etat d'exécution financière des P/P du BSI 2020 du MTFP

Au titre du BSI 2020, les **deux (2)** Projets/Programmes du Ministère du Travail et de la Fonction Publique ont bénéficié d'une dotation globale de **825 millions de F CFA**. Cette dotation représente **3,72%** de la dotation totale du Secteur.

Le total du décaissement est de **215 millions de F CFA**, soit un taux de décaissement de **26,06%**. Ce montant représente **1,38%** du montant total décaissé du Secteur. Ces projets sont financés exclusivement sur le BSI intérieur.

L'état d'exécution du BSI 2020 du MTFP est présenté dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 15 : Etat d'exécution des P/P du MTFP au titre du BSI 2020**

(Les montants sont en Millions de F CFA)

N°	RNP	Intitulé du projet	Dotation budgétaire de 2020			Décaissement cumulé en 2020			Taux de décaissement (%)			Obs
			Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	
<b>Secteur Infrastructures</b>			<b>255</b>	<b>0</b>	<b>255</b>	<b>99</b>	<b>0</b>	<b>99</b>	<b>38,82</b>	<b>0</b>	<b>38,82</b>	
1	2870	Construct <sup>o</sup> /Rehabilitat <sup>o</sup> An nexes MTFPRE	255	0	255	99	0	99	38,82	0	38,82	
<b>Secteur Ressources Humaines</b>			<b>570</b>	<b>0</b>	<b>570</b>	<b>116</b>	<b>0</b>	<b>116</b>	<b>20,35</b>	<b>0</b>	<b>20,35</b>	
2	1960	Programme de Renforcement des Capacité Nationales par la formation des Agents de l'Etat	570	0	570	116	0	116	20,35	0	20,35	
<b>TOTAL GENERAL</b>			<b>825</b>	<b>0</b>	<b>825</b>	<b>215</b>	<b>0</b>	<b>215</b>	<b>26,06</b>	<b>0</b>	<b>26,06</b>	

Source : Loi des finances 2020, DNPD-Gestionnaires des P/P

### 3.1.3. Etat d'exécution financière des P/P du MRE au titre du BSI 2020

Au Titre du BSI 2020, le Ministère de la Refondation de l'Etat a bénéficié une dotation totale de **1 608 millions de F CFA**, dont **270 millions de F CFA** en financement intérieur et **1 338 millions de F CFA** en financement extérieur. Cette dotation représente **7,249%** de la dotation totale du Secteur.

Le total du décaissement est de **632 millions F CFA**, soit un taux de décaissement global de **39,30%**. Ce montant représente **4,07%** du montant total décaissé pour le Secteur.

Le taux de décaissement est de **49,26%** pour le financement intérieur et **37,29%** pour le financement extérieur.

L'état d'exécution du BSI 2020 du MRE est présenté dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 16 : Etat d'exécution financière des P/P du MRE au titre du BSI 2020**

(Les montants sont en Million de F CFA)

SITUATION DU BSI EN 2020												
N°	RNP	Intitulé du projet	Dotation budgétaire de 2020			Décaissement en 2020			Taux de décaissement (%)			Obs
			Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	
<b>Secteur Infrastructure</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Secteur Ressources Humaines</b>			<b>270</b>	<b>1 338</b>	<b>1 608</b>	<b>133</b>	<b>499</b>	<b>632</b>	<b>49,26</b>	<b>37,29</b>	<b>39,30</b>	
1	1935	Programme de Développement Institutionnel (2ème Génération)	270	1 338	1 608	133	499	632	49,26	37,29	39,30	
<b>TOTAL GENERAL</b>			<b>270</b>	<b>1 338</b>	<b>1 608</b>	<b>133</b>	<b>499</b>	<b>632</b>	<b>49,26</b>	<b>37,29</b>	<b>39,30</b>	

Source : Loi des finances 2020, DNPD-Gestionnaires des P/P

### 3.1.4. Etat d'exécution des P/P du MRN au titre du BSI 2020

Au compte du BSI 2020, le seul projet du Ministère de la Réconciliation nationale ne bénéficie pas de dotation. Il est exclusivement sur le financement extérieur.

### 3.1.5. Etat d'exécution des P/P du MSPC au titre du BSI 2020

Au titre du BSI 2020, le projet du Ministère de la Sécurité et de la Protection civile bénéficie d'une dotation de **2 570 millions de F CFA**. Cette dotation représente **11,57%** de la dotation totale du Secteur.

Le total du décaissement est de **528 millions de F CFA**, soit un taux de décaissement global de **20,54%**. Ce montant représente **3,40%** du montant total décaissé du Secteur. Il est financé exclusivement sur le financement extérieur.

L'état d'exécution du BSI 2020 du MSPC est présenté dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 9 : Etat d'exécution financière des P/P du MSPC au titre du BSI 2020**

N°	RNP	Intitulé du projet	Dotations budgétaires de 2020			Décaissement en 2020			Taux de décaissement (%)			Obs
			Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	
		Secteur Infrastructure	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Secteur Ressources Humaines	0	2 570	2 570	0	528	528	0	20,54	20,54	
1	3189	Projet Renforcement Résilience Climatique Mali (HYDROMET)	0	2 570	2 570	0	528	528	0	20,54	20,54	Le montant décaissé en 2020 est 528 dont 31 dans la FL (Source UGP)
		<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>0</b>	<b>2 570</b>	<b>2 570</b>	<b>0</b>	<b>528</b>	<b>528</b>	<b>0</b>	<b>20,54</b>	<b>20,54</b>	

Source : Loi des finances 2020, DNPD-Gestionnaires des P/P

### 3.1.6. Etat d'exécution des P/P du MARC au titre du BSI 2020

Au compte du BSI 2020, le Ministère des Affaires religieuses et du Culte ne compte aucun projet/programme.

.

**CHAPITRE IV : SITUATION DES REALISATIONS PHYSIQUES DES  
PROJETS/PROGRAMMES ET LEUR CONTRIBUTION A LA  
REDUCTION DE LA PAUVRETE**

#### **4.1. SITUATION DES REALISATIONS PHYSIQUES/ACTIVITES**

Les réalisations couvrent les domaines d'intervention du Secteur, notamment : les infrastructures, le développement des zones frontalières, la décentralisation et la gouvernance, la modernisation de l'état civil, la paix et la réconciliation nationale, les réformes institutionnelles et la modernisation de l'administration, le renforcement des capacités des ressources humaines et la fourniture d'équipements et matériels roulants. Voir l'annexe pour les réalisations cumulées au 31/12/2019.

#### **4.2. APPRECIATION DE LA CONTRIBUTION DES P/P DU SECTEUR A LA REDUCTION DE LA PAUVRETE DANS LE CADRE DU CREDD**

Les différentes réalisations des P/P du Secteur ont contribué à l'atteinte des objectifs du CREDD. Il s'agit des résultats ci-après :

- la tutelle est mieux assurée ;
- des emplois permanents et temporaires sont créés au niveau des collectivités territoriales ;
- le retour de l'Administration a été facilité grâce aux projets/programmes de réhabilitation et d'équipements des infrastructures de certaines Régions affectées par la crise sécuritaire ;
- des infrastructures et des équipements à vocation économique, générateurs de revenus (marchés, abattoirs, gares routières ...etc.) ont été mises à la disposition des populations ;
- les capacités des Collectivités territoriales du Mali et des Services déconcentrés sont renforcées dans leurs mandats et missions, notamment dans la maîtrise d'ouvrage du développement et la fourniture des services sociaux de base ;
- la performance des agents de l'Etat est améliorée ;
- les services rendus aux usagers sont améliorés ;
- la réconciliation nationale s'instaure grâce aux actions de chaque acteur ;
- l'accessibilité à l'état civil a été renforcée grâce au renforcement des capacités, à la modernisation et à une plus grande couverture territoriale des centres d'état civil.

#### **4.3. APPRECIATION D'ENSEMBLE SUR L'ETAT D'AVANCEMENT DES PROJETS/PROGRAMMES**

En dépit des contraintes et difficultés, globalement, les projets/programmes avancent normalement.

### 4.3.1. Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation

L'état d'avancement par projet/programme est donné dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 10 : Appréciation de l'état d'avancement des P/P du MATD**

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2020		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nombre	
1	2929	Réhabilitation Infrastructures Tutelle Collectivités Territoriales	Réhabiliter et équiper les locaux de travail et de logement des Représentants territoriaux de l'Etat afin de les mettre dans les conditions qui leur permettent d'assurer la tutelle et l'appui-conseil aux Collectés territoriales.	Construction des bureaux des sous-préfets de Filamana, Fallou et Tienfala Construction des logements des sous-préfets de Filamana, Fallou et Tienfala	3 (travaux en cours) 3 (travaux en cours)	Très satisfaisant avec un taux d'exécution de plus de 90 /100
2	2964	Programme Construction et Réhabilitation Pied – à-terre	Renforcer les capacités d'accueil et d'hébergement des localités concernées	Construction du bureau du sous-préfet de Naréna Construction du logement du sous-préfet de Naréna Réhabilitation des pied-à-terre de Kolondiéba Etudes d'évaluation technique et financière des infrastructures de tutelle des régions de Kayes et Koulikoro	1 (travaux en cours) 1 (travaux en cours) 1 (travaux en cours) 2	Très satisfaisant avec un taux d'exécution de plus de 90 /100
3	3046	Progr. Bornage Développement Zones Frontalières	Assurer la matérialisation consensuelle des frontières, permettre le développement harmonieux des zones frontalières et impulser l'intégration de proximité des populations frontalières par la promotion de la coopération transfrontalière.	<i>Délimitation /Démarcation :</i> - Fourniture de machines broyeuses au profit de la DNF -Fourniture d'ordinateurs portables au profit de la DNF : -Fourniture et pose de climatiseur SAMSUNG 2 cv ; -Fourniture et pose de climatiseur SHARP 1,5 cv ; -Fourniture et pose de climatiseur SHARP 2 cv ; -Fourniture de batteries blindées 100 AMP au profit de la DNF ; -Fourniture de pneus au profit de la DNF -Fourniture d'outils de	  10 03 05 04 04 04	Depuis 2017, la réalisation du projet se poursuit avec une légère amélioration suite à la revue à la hausse de l'allocation budgétaire. Les résultats obtenus encouragent à la poursuite du projet eu égard au contexte actuel dans lequel vivent les populations des zones frontalières particulièrement en ce qui concerne celles des régions du nord du Mali

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2020		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nombre	
				plomberie : Outil de plomberie	14	mais aussi de l'impératif de l'Etat de marquer son emprise sur les zones frontalières en proie aux convoitises voisines.
				-Fourniture de barres tuyau pression 63	24	
				-Fourniture de machines filtre 2 bras Italie	15	
				- Fourniture de châteaux complets :	01	
				- Fourniture de pompes gold allemande	04	
				- Fourniture de pompes gold max ac/dc	04	
				-Fourniture d'outils de plomberie : Outil de plomberie	14	
				- Fourniture de châteaux 5000 litres	02	
				- Fourniture de supprimeurs likw+ ballon Italie	10	
				-Fourniture de pièces de rechange pour le matériel de quincaillerie - - Rallonge INGELEC 6 trous Clés USB 32 GO		
				<b>Frontière Mali –Mauritanie :</b>		
				<b>Coopération Transfrontalière :</b>		
				- Distribution de kits de lavage de mains et de protection contre la maladie à Corona virus (Covid 19) - Masques (bavettes)		
				<b>Frontière Mali –Guinée :</b>		
				<b>Coopération Transfrontalière :</b>		
				- Distribution de kits de lavage de mains et de protection contre la maladie à Corona virus (Covid 19) - ; - Masques (bavettes)	1	
				<b>Mali –Burkina Faso :</b>		
				<b>Coopération Transfrontalière :</b>		
				-Distribution de kits de lavage de mains et de protection contre la maladie à Corona virus (Covid 19)	1	
				<b>Mali-Sénégal</b>		

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2020		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nombre	
				<b>Coopération Transfrontalière :</b>		
				-Distribution de kits de lavage de mains et de protection contre la maladie à Corona virus (Covid 19)		
				<b>Mali-Cote d'Ivoire</b>		
				<b>Coopération Transfrontalière :</b>		
				- Distribution de kits de lavage de mains et de protection contre la maladie à Corona virus (Covid 19)		
				<b>Autres activités transfrontalières</b>		
				<b>Coopération Transfrontalière :</b>		
				Distribution de kits de lavage de mains et de protection contre la maladie à Corona virus (Covid 19)	1	
4	3303	Projet d'amélioration de l'accès à l'eau potable et Assainissement dans la Région de Koulikoro	Améliorer durablement l'accès à l'eau potable et à l'assainissement pour les populations de la ville de Koulikoro et des centres ruraux et semi-urbains de la région	Sécurisation des ressources en eau au niveau de 20 centres secondaires.	20	Le projet PEPAK est sur une bonne dynamique pour l'atteinte des résultats escomptés. Au stade actuel de mise en œuvre, toutes les études ont été réalisées, les marchés pour la construction des adductions d'eau potable dans 14 centres ruraux ont été notifiés aux entreprises. Les travaux de construction d'une station de traitement des boues de vidange dans la ville de Koulikoro ont effectivement démarré le 30 avril 2021. Les latrines communautaires seront réceptionnées vers le deuxième trimestriel 2021.
				Réalisation d'une étude socio-économique, Comportement Aptitude et Pratique (CAP) au niveau de 20 centres secondaires.	01	
				20 notices d'impact environnemental et social approuvées par l'administration	20	
				Réalisation d'une étude de faisabilité de système d'adduction d'eau potable au niveau de 17 centres secondaires.	01	
				04 marchés d'exécution des travaux au niveau de 14 AEP/AES sont évalués (CSC, analyse et évaluation des offres).	04	
				En cours de réalisation (analyses et évaluation): Appel a Proposition pour l'ingénierie sociale de l'eau au niveau de 14 AEP/AES sous formes de convention de subsides.	01	
				en cours de réalisation : 30 latrines communautaires dans les centres secondaires et dans la ville de Koulikoro	30	

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2020		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nombre	
5	NC	Programme d'appui au fonctionnement de l'état civil et à la mise en place d'un système d'information sécurisé au Mali (PAECSIS).	contribuer à l'universalité des faits d'état civil par la mise en place d'un système d'information et de gestion sécurisé à même d'être exploité par les administrations utilisatrices.	Réalisation d'une étude d'impact environnemental et social de la STBV dans la Commune Urbaine de Koulikoro.	01	Civipol_PAECSSIS a été mis en œuvre en 2018 et a réalisé d'importantes activités dont les résultats ont permis une bonne connaissance du système d'état civil (état des lieux de la cartographie de l'état civil), une meilleure planification de l'informatisation du système d'état civil, l'accès de 6 600 personnes aux actes d'état civil, la protection et la conservation de 300 000 par des opérations d'archivage physique et numérique.
				Réalisation d'une étude de faisabilité de la STBV	01	
				Etablissement d'un contrat avec un bureau d'étude pour le suivi contrôle des travaux de construction de la STBV	01	
				En cours d'adjudication le marché des travaux pour la construction de la STBV	01	
				Réalisation d'un plan de communication pour un changement de comportement.	01	
				Dans le cadre des campagnes de rattrapage (phase pilote) : enregistrement à l'état civil et au RAVEC des populations vulnérables.	6600 personnes	
				Définition d'un plan d'archivage physique et numérique des documents de l'état civil	1	
				Archivage physique d'actes d'état civil	150 000 actes	
Archivage numérique d'actes d'état civil	150 000 actes					
Elaboration d'un Schéma Directeur pour l'informatisation de l'état civil (SDIEC)	1					
Réalisation d'une étude sur l'interconnexion des centres d'état civil	1					
Constitution d'une base de données des permis d'inhumer.	30 000 permis saisis					
Approvisionnement en kits de prévention et de lutte contre la maladie à Coronavirus en 2020 (71 500 000 F CFA)	345 Kits de lavage, -90 cartons gel/savon, 2070 lots de					

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2020		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nombre	
6	NC	Programme de Réhabilitation des Routes Rurales à Gao	Région de Gao par la réhabilitation des routes rurales et la construction/réhabilitation d'autres infrastructures économiques et sociales		masques	
				Piste de Taboye (construction)	4,9 km (reception provisoire)	
				Piste RN18 – Forgho (commune de Soni Ali Ber) (construction-réhabilitation)	200 mètres (Chantier-Ecole)	
				Piste Gao-Djébock	32,7 km (en cours de réalisation)	
				Construction parc à vaccination	12 (réception provisoire)	
				Réhabilitation bâtiments d'astreints marché à bétail	1 (Réception définitive)	
				Construction hangars	4 (En cours de réalisation) ; 12 (Réception définitive)	
				Réhabilitation hangars	10 (Réception définitive)	
				Construction blocs de latrines (1 bloc = 3 cabines)	3 (En cours de réalisation) ; 10 (Réception définitive)	
	Construction forage	16 (En cours de	L'exécution du projet est satisfaisante			

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2020		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nombre	
					réalisation)	
				Réhabilitation forage	4 (En cours de réalisation)	
				Réhabilitation bâtiments d'extension CSCOM	3 (réception provisoire)	
				Formation de la main-d'œuvre locale en HIMD/CfW, sécurité au travail & santé/hygiène, gestion financière de leurs revenus et mécanisme de plaintes.	14 communes	
				Formation des groupes d'utilisateurs en gestion & maintenance des infrastructures construites/réhabilitées.	10 communes	
				Formation des entreprises en bâtiments et travaux publics (BTP) enregistrées auprès de l'Organisation Patronale des Entrepreneurs de la Construction du Mali (OPECOM) à Gao en entrepreneuriat, gestion, approche HIMD, santé & sécurité au travail, suivi des activités et soumission éligible aux appels d'offres nationaux.	72 entreprises	
				Formation des représentants pertinents des CT et des STD concernés par les infrastructures réalisées par le programme en maîtrise d'ouvrage, suivi chantier, maintenance & entretien.	19 communes et 6 STD	
7	NC	Programmes Stabilisation à Ménaka	Soutenir les actions du Gouvernement malien et contribuer à la stabilisation de la paix dans la nouvelle Région de Ménaka.	Réalisation des formations	6 modules	L'exécution du projet est satisfaisante
				La mise en œuvre du plan de communication ( en cours )	1	
				Réalisation d'une étude de base sur les mesures d'accompagnement	1	
				Réalisation des audits des	1	

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2020		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nombre	
				exercices 2017-18 et 2019		
8	NC	Suivi de mise en œuvre des contrats de subvention des conseils régions de Kayes, Koulikoro, Sikasso, Ségou et Mopti dans le cadre de maîtrise d'ouvrage sur réalisation d'inv. Structurant le dév. Éco. Régional	Suivre la mise en œuvre des contrats de subvention des Conseils régionaux	Missions de suivi/DGCT	2	Le projet se poursuit avec satisfaction en dépit du retard accusé par certains Conseils Régionaux dans la mise en œuvre des activités
				Missions conjointes/DGCT-UE-CONFED	5	
				Missions contrôle qualité/ Inspection de l'Intérieure	3	
9	NC	PACT-VI		Projets d'Investissement	384	Toutes les conventions administratives de financement sont signées entre l'ANICT et les collectivités territoriales, le projet se poursuit de façon satisfaisante.
10		SDNM II		Projets d'Investissement	0	La réalisation du programme se poursuit de façon satisfaisante
11	NC	Projet de Promotion d'une Gouvernance Locale et d'une Croissance Economique inclusives dans la Région de Koulikoro (PPGLCEK)	Contribuer à la consolidation du processus de décentralisation/régionalisation et à la promotion du développement socio-économique dans la région de Koulikoro	Contrat de réalisation des infrastructures et suivi contrôle des travaux	3 : 02 contrats pour les travaux d'aménagement du marché DRAAL de Katiola contrat pour la surveillance des travaux	Les résultats des activités réalisées sont satisfaisants malgré la pandémie de COVID-19 et la crise socio-politique qui ont impacté fortement la mise en œuvre des activités. La plupart des activités programmées en 2020 ont été réalisées. Le projet avance bien avec un léger retard dans sa mise en œuvre. La réalisation de la dernière infrastructure est en cours et la fin de l'ensemble des activités est prévue pour le 30 juin 2021 (date de fin du contrat de subvention).
12	NC	Accompagnement des Conseils régionaux par	Permettre à l'Association des Régions du Mali	Véhicule	1	Le projet avance bien dans l'ensemble comme l'a certifié les activités
				Cadre de concertation	1	
				Atelier de formation	2	

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2020		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nombre	
		L'Association des Régions du Mali dans le cadre de la Régionalisation	d'appuyer les Conseils régionaux et le District de Bamako dans la mise en œuvre des politiques de développement institutionnel et territorial.	Forum	1	de contrôle et d'évaluation. Les activités programmées en 2019 et 2020 ont été toutes réalisées à part la formation d'un agent de l'unité de gestion. Au départ, l'équipe a pris un temps pour s'approprier les procédures de l'UE
				Production Outil de communication de l'ARM	2	
				Formation du personnel	2	
13	NC	Renforc. capacités du Conseil Régional de Sikasso pour la maîtrise d'ouvrage dans la réalisation d'invest. structurant le dév. Éco. régional	Promouvoir le rôle central du Conseil Régional dans le processus de développement du territoire régional à travers la réalisation d'investissements structurants par le Conseil Régional qui est une étape essentielle dans le renforcement de sa capacité de maîtrise d'ouvrage.	Aménagement de la plaine de Neguela (Commune rurale de Kolosso, Cercle de Kolondiéba) <sup>2</sup>	1	Dans le cadre du contrat de subvention signé entre l'Union Européenne (UE) et le Conseil Régional de Sikasso, à la date du 31 décembre 2020, à part les travaux de construction et l'équipement de l'unité de transformation de la noix de cajou à GARALO, les travaux relatifs aux autres investissements sont réceptionnés provisoirement depuis le 28 mai 2020.
				Aménagement de la plaine de Zanferebougou (Commune rurale de Zanferebougou, Cercle de Sikasso) <sup>3</sup>	1	
14	2329	Appui à la CPS Secteur Adm Territ.Fonct° Pub Secu. Interieure	Renforcer la capacité de la CPS par la formation et l'acquisition d'équipements	Missions de supervision	5 régions	L'exécution du projet est satisfaisante.
				Missions de suivi des réalisations physiques	5 régions	
				Production de la 20 <sup>ème</sup> revue des PP	1	
				Production de la 9 <sup>ème</sup> revue sectorielle	1	
				Production de l'annuaire statistique 2019	1	
15	2826	Appui au Renforcement et à la mise en œuvre du dispositif institutionnel et Juridique de l'Aménagement du Territoire		- l'appui des Collectivités dans le processus d'élaboration de leurs outils de planification spatiale (Conseil régional de Tombouctou, Conseils	4	

<sup>2</sup> Les travaux ont démarré le 10 avril 2019 et ont été suspendus en mai 2019 pour raison de pluies. Ils ont repris le 15 janvier 2020 avant d'être réceptionnés provisoirement le 14 avril 2020.

<sup>3</sup> Les travaux ont démarré le 10 avril 2019 et ont été suspendus en mai 2019 pour raison de pluies. Ils ont repris le 10 janvier 2020 avant d'être réceptionnés provisoirement le 28 mai 2020.

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2020		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nombre	
				<ul style="list-style-type: none"> <li>communaux de Yorosso, Kiffosso et Durikela) ;</li> <li>- la collecte d'informations sur la mise en œuvre des activités du plan d'actions de la PNAT ;</li> <li>- la tenue d'une session de validation du rapport de suivi de la mise en œuvre du Plan d'actions de la PNAT ;</li> <li>- l'évaluation des SDAU/SDU de six (06) localités sur cinq (05) programmés (Koulikoro, Yorosso, Koury, Ségou, Moribabougou-N'Gabacoro Droit et Siby) ;</li> <li>- l'organisation d'une journée de sensibilisation et de remise des schémas adoptés en Conseil des ministres ;</li> <li>- la réalisation de douze (12) cartes thématiques sur la base de la nouvelle cartographie de base du Mali au 1/200000.</li> </ul>	1 6 1 12	
16	NC	Dispositif d'appui des Conseils régionaux	Renforcement du rôle central des Conseillers régionaux dans le processus de développement.	Recrutement des Conseillers régionaux de Mopti, Tombouctou et Gao	3	Le projet a démarré dans 3 régions sur 5 (avec la mise en place des Conseillers). La Cellule de Coordination est opérationnelle.
				Réalisation des diagnostics territoriaux des régions de Mopti, Tombouctou, et Gao	3	
				Réalisation du diagnostic territorial de la région de Kidal	1	
17	NC	Programme d'Appui à la Décentralisation et à la Régionalisation (PADRE II)	Renforcer les conditions d'approfondissement de la décentralisation à travers la régionalisation dans	Déploiement du Recode <sup>4</sup>	06 communes	L'exécution du projet est satisfaisante.
				Renforcement des capacités des acteurs	500 acteurs	

<sup>4</sup> Logiciel budgétaire et comptable dans les collectivités

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2020		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nombre	
			les régions de Kayes, Koulikoro et Gao.		70 ASACO CSCOM	
18	NC	Protection et Assistance aux Réfugiés et Demandeurs d'Asile au Mali	Assurer la protection et l'assistance aux réfugiés demandeurs d'asile	Production et distribution des cartes (CIRs)	3 722	Le projet a permis d'améliorer l'environnement de protection des réfugiés et faciliter l'accès aux services sociaux de base et leur a permis de se déplacer partout en territoire malien.
				Enregistrement de nouveaux réfugiés	20 199	
				Etablissement des attestations de réfugiés	9 041	
				Reconnaissance des réfugiés par arrêté	221	
				Rapatriment	32	
19	NC	Projet d'Appui à l'Elaboration du Schéma National d'Aménagement du Territoire (SNAT)/don BAD <sup>5</sup>	Doter le Mali d'un Schéma National d'Aménagement du Territoire	Finalisation du document provisoire du Schéma National d'Aménagement du Territoire		La validation du document provisoire du Schéma National d'Aménagement du Territoire est prévue pour 2021.
20	NC	Prog. Appui Amélioration Finances Pub. Au Mali (PAAMEFIP)/CFCT		Insertion encart sur la gestion financière et budgétaire des CT	Bougou ni, Kadiolo, Kolondi èba, Koutiala, Yanfolila et Yorosso	
21	NC	Prog. Appui Amélioration Finances Pub. Au Mali (PAAMEFIP)/DGCT		-Réalisation de missions de suivi des CPER Kayes, Koulikoro, Sikasso et Ségou ; -Elaboration des TdR relatifs à l'identification et recensement des nouveaux contribuables (Activité 1.1.1.5 du PAGFPL) ; Réalisation des missions de restitution publique pour sensibiliser et informer les citoyens sur la gestion efficiente des ressources transférées dans les cercles de Gao et Baraouéli ; - réalisation des missions de suivi et accompagnement à la mise en œuvre des structures	04  1  2	

<sup>5</sup> En l'année 2020, ce projet ne relevait du secteur ATFPS.

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2020		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nombre	
				de coopération inter-Collectivités et Coopération décentralisée dans les communes des cercles de Koulikoro, Kangaba, Kadiolo, Kolondiéba, Bougouni, Ségou, Baraouéli et Mopti.	8	
22	NC	Projet d'appui au développement économique des territoires ruraux des Régions de Ségou et Tombouctou	Promouvoir le développement économique régional et local des régions de Ségou et de Tombouctou.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- l'installation des équipes d'assistances technique au niveau national et régional a permis de renforcer les structures en ressources humaines de qualité ;</li> <li>- la tenue régulière des réunions du comité de coordination qui est l'organe de pilotage technique du projet.</li> <li>- l'élaboration, validation et partage de la note conceptuelle du projet Daoua ;</li> <li>- l'élaboration, validation et partage du Plan d'Action du Projet Daoua (2020-2023) ;</li> <li>- l'élaboration, validation et diffusion du Plan Opérationnel annuel 2020 du projet Daoua ;</li> <li>- la réalisation des activités relatives aux concertations et mobilisation sociale dans la zone de Daoua ;</li> <li>- la finalisation du processus de contractualisation des marchés des travaux et de suivi et contrôle pour la réhabilitation de la première tranche de la zone de cultures de décrues dans les aménagements au lac Horo ;</li> </ul> <p>la validation du plan de passation des marchés par un avis de non objection de l'AFD</p>		Toutes les exigences relatives aux conditions suspensives ont été levées. Le démarrage du PADER a été effectif depuis mars 2020

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2020		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nombre	
23	NC	Sensibilisation et formation sur la zone de développement des régions du nord du Mali (Zoderen-Mali)	Appui à l'opérationnalisation de la Zoderen-Mali	- Edition des documents - Organisation des ateliers	44 590 30 en cours	Etat d'avancement est satisfaisant.
24		Accord de Partenariat Opérationnel (APO) et Convention de Partenariat	Assurer la maîtrise d'œuvre de conception et d'assistance à la maîtrise d'ouvrage par la réalisation d'études techniques relatives aux travaux de réhabilitation de quatre infrastructures agricoles et par une participation au processus de recrutement des entreprises (dépouillement, l'analyse et contractualisation) en assurant l'Autosuffisance Alimentaire des CT concernées	- Réalisation du bas-fond de Tiétiéni à Djéli (San) - Aménagement du bas-fond de Bougounina à Konobougou (Barouéli) - Aménagement du bas-fond de N'tiesso à Kéméni (Bla) - Réalisation du micro barrage de Souba à Dongoni (Ségou) - Construction de 50 hangars et un collecteur d'assainissement de la ville de Touna (Bla)	1 1 1 1 1	Dans l'ensemble : les quatre (4) Infrastructures hydrauliques financées par LUX-DEV ; les 50 hangars et le collecteur d'assainissement de 1 km 300 financés par la GIZ UE à travers la Coordination Régionale du PROJES ont été réalisés et réceptionnés excepté le bas-fond de Souba achevé mais non réceptionné pour cause d'insécurité, puisque l'infrastructure se trouve derrière le fleuve Niger, zone qui habrite des nids de Jihadistes/Rebelles. Etat d'avancement du projet est satisfaisant.
25		Appui à l'ANICT (PO-Danois)		Projets d'Investissement		L'exécution des projets financés par la contribution de l'Ambassade Royale de Danemark (Fonds Danois) se poursuit avec satisfaction. Il faut signaler que la maîtrise d'ouvrage déléguée à l'ANICT (MOD) connaît quelques difficultés dues au retard accusé par l'entreprise.
26		PIC III		Projets d'Investissement	3	Le programme se déroule de façon satisfaisante. L'ANICT est en attente des dernières demandes de tranches.
27				Appui au fonctionnement des CT	1	

Source : Gestionnaires des projets/programmes ; CPS, 2021

**Tableau 11 : Liste des P/P du MATD dont les réalisations physiques au titre de l'année 2020 ne sont pas disponibles**

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global
1	2774	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Mopti	
2	2775	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Tombouctou	
3	2776	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Gao	
4	3023	Réhab./Equip des Infrastructures/Région de Taoudénit	
5	3061	Programme d'Infrastructures Economiques Région de Sikasso	
6	3063	Programme d'Infrastructures Economiques Région de Ségou	
7	3064	Programme d'Infrastructures Economiques Région de Koulikoro	
8	3066	Programme d'Infrastructures Economiques Région de Kayes	
9	3069	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Nioro du Sahel	
10	3073	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Dioïla	
11	3074	Projet Aménagement Installation Equipement Région de Bougouni	
12	3121	Projet Infrastructures Economiques District de Bamako	
13	3146	Programme de Développement durable dans la Région de Kidal, phase IV	
14	3147	Programme de Développement durable dans la Région Gao	
15	3203	Conseil Régional de Koulikoro (Contrat Plan Etat Région)	
16	NC	Appui aux autorités locales/ Renforcement de capacités des Conseils régionaux dans le cadre du développement économique et régional	Renforcer les capacités des Conseils régionaux pour la maîtrise d'ouvrage dans la réalisation d'investissement structurants en vue de promouvoir le développement économique régional.
17	NC	Programme d'Appui à l'Association des Municipalités du Mali pour le renforcement de la gouvernance locale et la décentralisation (GOLD-AMM)	Contribuer au renforcement des capacités d'intervention et de dialogue politique de l'AMM pour l'amélioration de la gouvernance locale et l'approfondissement du processus de décentralisation.
18	NC	Relance de l'Economie Locale et Appui aux Collectivités dans le nord du Mali (RELAC II)	Poursuivre la stabilisation de zones post-conflit ciblées en accompagnant la relance de l'économie locale et l'amélioration des services rendus par les Collectivité.
19	3145	Programme de Décentralisation et Bonne Gouvernance	Les conditions du développement socio-économique territorial sont réunies dans le respect des principes de bonne gouvernance.
20	NC	Projet d'Appui à la Mise en œuvre des Accords de Paix et de Réconciliation (AMAPAR)	Renforcement des capacités des acteurs de la décentralisation et Appui technique au MATD dans le pilotage et mise en œuvre de la réforme de régionalisation.
21	NC	Projet Décentralisation et gouvernance locale inclusive et durable	
22	NC	Projet Décentralisation et gouvernance locale inclusive et durable	Contribuer à la promotion du développement régional, notamment par le renforcement des capacités des Collectivités cibles de Régions à mobiliser des ressources publics de base, à améliorer leur capacité à mobiliser les ressources financières et ceci dans le respect des principes de bonne gouvernance.

Source : Gestionnaires des projets/programmes ; CPS, 2021

### 4.3.2. Ministère du Travail et de la Fonction Publique

L'état d'avancement par projet/programme est donné dans le tableau ci-dessous

**Tableau 12 : Appréciation de l'état d'avancement des P/P du MTFP**

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2020		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nombre	
1	2870	Construct <sup>0</sup> /Rehabilitat <sup>0</sup> Annexes MTFPRE	Renforcer les infrastructures du département.	Fourniture de deux groupes électrogènes de puissances respectives 240KVA et 150KVA.	1	Le programme s'exécute normalement depuis sa mise en place.
				Réhabilitation générale des fosses septiques du Département.	1	
2	1960	Programme Renforcement des Capacités Nationales par la Formation des agents de l'Etat	Renforcer la capacité des agents de l'Etat par la formation/ Rendre l'Administration plus performante.	Participation des agents de l'Etat à des sessions de formation groupées et la prise en charge des frais de formation de 30 agents dans des établissements d'enseignement supérieur.	30	

Source : Gestionnaire des projets/programmes ; CPS, 2021.

### 4.3.3. Ministère de la Refondation de l'Etat, Chargé des relations avec les institutions

L'état d'avancement par projet/programme est donné dans le tableau ci-dessous

**Tableau 13: Appréciation de l'état d'avancement des P/P du MRE**

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2020		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nombre	
1	1935	Programme de Développement Institutionnel (PDI 2 <sup>ème</sup> génération)	Créer les conditions de modernisation de l'Administration à travers la promotion de la culture de résultats, l'amélioration des relations entre l'Administration et les usagers des services publics et la consolidation de la confiance entre l'Administration et les usagers.	<b>Actions visant à créer les conditions d'implantation de la Gestion Axée sur les Résultats dans l'administration (Composante 1) :</b>		L'exécution du programme suit son cours normal, le premier plan opérationnel (Po 2017-2021) entame sa dernière année de mise en œuvre. Quelques résultats ont pu être atteints à certains niveaux notamment en terme de déploiement des budgets-programmes, d'initiation des réformes sectorielles intégrées,
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- élaboration et validation du nouveau plan d'actions de la PNT et de la PNGAR ;</li> <li>- Intégration des outils GAR au PDI2</li> <li>- Elaboration, adoption et mise en œuvre du plan de formation continue et de perfectionnement des agents de l'Etat ;</li> <li>- Mise en place d'un système de transparence de la gestion des affaires publiques et d'accès à l'information ;</li> <li>- Développement et validation d'un canevas type des cadres organiques de deuxième génération.</li> </ul>	6	
				<b>Actions visant à améliorer la performance de l'administration publique et la qualité des services délivrés aux citoyens (Composante 2) :</b>		

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2020		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nombre	
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- Initiation du cadrage méthodologique et d'évaluation des besoins des trois secteurs de concentration des réformes sectorielle intégrées (RSI) de l'éducation, de la santé et de la Fonction Publique ;</li> <li>- Mise en place des mécanismes de pilotage des RSI dans les secteurs de la Fonction Publique, de la Santé, de la décentralisation et de l'éducation.</li> </ul>	5	<p>d'accompagnement du processus de décentralisation, d'appui au contrôle citoyen de l'action publique et de mise en œuvre d'initiatives innovantes en matière de réforme, etc.</p>
<b>Les conditions nécessaires à un déploiement complet et approfondi des budgets de programmes sont créées.</b>						
- Elaboration et offre d'un programme d'accréditation des gestionnaires de programme en gestion de programme. (trois sessions de formation des responsables de programme sur leur accréditation ont été organisées).				3 /3		
<b>Actions visant à mettre les préoccupations des citoyens au cœur de l'action administrative en vue de renforcer l'état de droit (Composante 3) :</b>						
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation des campagnes d'éducatives citoyennes sur les budgets dans les 5 communes de la région de Kayes ;</li> <li>- réalisation de deux sessions de dissémination du guide de la participation citoyenne à la formulation, au suivi et à l'évaluation des politiques publiques à Koulikoro et Ségou.</li> </ul>				7		
<b>Actions transversales</b>						
Stabilisation de l'encadrement supérieur				1		
<b>action visant à créer le cadre technique, managérial et financier d'un développement harmonieux des systèmes d'informations de l'Etat pour assurer leur cohérence d'ensemble et garantir leur capacité de communication avec ceux des collectivités.</b>						
Appui à l'élaboration d'un schéma directeur de l'informatique de l'Etat ;				1		

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2020		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nombre	
				<b>Action visant à la mise en place du fonds d'appui aux initiatives innovantes d'amélioration de la qualité des services publics ; composante 4</b>		
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaboration des instruments juridiques et institutionnels de mise en place et les modalités de gestion du fonds des initiatives innovantes ;</li> <li>- Financement de trois (03) projets d'initiatives innovantes (3F : Femme Future haut Fonctionnaire du Mali ; PRECOFEM : Répertoire des Compétences Féminines du Mali ; ICDEFI : Initiative Citoyenne de lutte contre la Délinquance Financière) ;</li> <li>- Prise en charge du fonctionnement du comité de sélection des initiatives innovantes ;</li> </ul>	3	
				<b>Action visant à renforcer les capacités et les outils de pilotage</b>		
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dotation des points focaux PDIZ en matériels et outils de travail ;</li> <li>- Dotation du CDI en matériels informatiques ;</li> <li>- Organisation des sessions de formation en réseau archivage numérique et gestion du site web ;</li> <li>- Formation en Istanbul de trois (03) cadres du CDI, deux (02) du ministère de la refondation et un cadre (01) du SGG en évaluation des politiques publiques.</li> </ul>	4	
				<b>Action visant à assurer Le suivi-évaluation et le rapportage</b>		
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisation des rencontres de suivi du réseau des points focaux ;</li> <li>- Réalisation de l'enquête annuelle de satisfaction des usagers des services publics (rapport provisoire disponible).</li> </ul>	2	
				<b>actions visant à renforcer la communication</b>		
				Exécution des actions de communication par la mise en œuvre de la stratégie et du plan de communication (kits de	5/6	

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2020		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nombre	
				communication, les sketches de sensibilisation sur la corruption et la transparence dans l'administration, les panneaux d'affichage...)		

Source : Gestionnaires des projets/programmes ; CPS, 2021

#### 4.3.4. Ministère de la Réconciliation Nationale

L'état d'avancement par projet/programme est donné dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 14 : Appréciation de l'état d'avancement des P/P du MRN**

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2020		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nombre	
1	NC	Ensemble vers la réconciliation pour la paix (ERP)	Contribuer à travers la réconciliation au retour de la paix, de la stabilité et de la cohésion entre les différentes communautés au Mali et plus particulièrement dans les régions affectées par la crise sécuritaire.	Réalisation de Systèmes hydrauliques villageoises améliorées (SHVA) dans les régions de : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ségou : Massamana, commune de Monimpébougou,</li> <li>- Mopti : Koniobougoula commune de Konio-Marka</li> <li>- Tombouctou : Haoufou/Tonka</li> <li>- Kidal : Aliou, et Kidal ville, cercle de Kidal ;</li> <li>- Ménaka : Tinabaw,</li> <li>- Taoudenit : El-Matla.</li> </ul>	7	Les activités évoluent à hauteur de souhait. Le taux d'exécution physique des travaux est estimé à 78%.

Source : Gestionnaires des projets/programmes ; CPS, 2021

#### 4.3.5. Ministère de la Sécurité et de la Protection civile

L'état d'avancement par projet/programme est donné dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 15: Appréciation de l'état d'avancement des P/P du MSPC**

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Objectif global	Réalizations de l'année 2020		Appréciation de l'état d'avancement
				Désignation	Nombre	
1	3189	Projet de renforcement de la résilience climatique au Mali (HYDROMET)	Améliorer la prestation des services hydrologiques d'alerte précoce et de réponse aux urgences.	Formation des agents de vulgarisation	720 agents formés	La première année d'exécution du projet a affiché quelques avancées notoires dans sa mise en œuvre mais fortement affectée par les contraintes d'ordre socio politique et sanitaire.
				Organisation des sessions de formation	25 sessions	

Source : Gestionnaires des projets/programmes ; CPS, 2021

#### 4.3.6. Ministère des Affaires Religieuses et du Culte

Au 31/12/2020, le MARC ne compte pas de P/P.

**CHAPITRE V : DIFFICULTES/CONTRAINTE ET  
SOLUTIONS PROPOSEES**

## 5.1. DIFFICULTES / CONTRAINTES DE MISE EN ŒUVRE DES PROJETS/PROGRAMMES

Les difficultés et contraintes rencontrées dans la mise en œuvre des P/P varient suivant les projets/programmes et les structures (gestionnaire des P/P). On peut les classer essentiellement en difficultés/contraintes liées à l'insécurité, à l'insuffisance des ressources, etc.

### 5.1.1. Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation

La situation des difficultés/contraintes et les solutions proposées (par projets/programmes) est donnée dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 16 : Difficultés / contraintes de mise en œuvre des P/P du MATD**

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Difficultés/Contraintes rencontrées	Causes/Sources	Mesures/Solutions proposées	Structures/Organisations responsables	Délai d'exécution
1	2929	Réhabilitation Infrastructures Tutelle Collectivités Territoriales	Problème de mobilisation de fonds pour payer les prestataires au niveau du trésor	Retard dans la mobilisation des fonds	Prendre les dispositions nécessaires en vue du paiement du mandat émis pour l'exécution des travaux à temps	Trésor public	immédiat
2	2964	Programme Construction et Réhabilitation Pied-à-terre	Problème de mobilisation de fonds pour payer les prestataires au niveau du trésor	Retard dans la mobilisation des fonds	Prendre les dispositions nécessaires en vue du paiement du mandat émis pour l'exécution des travaux à temps	Trésor public	immédiat
3	3046	Progr. Bornage Développement Zones Frontalières	- Faiblesse des investissements dans les zones frontalières	- Présence de bandits armés dans certaines zones d'intervention	- Retour de l'administration dans les circonscriptions frontalières touchées par l'insécurité. - Rendre visible les forces de défense et de sécurité dans les zones frontalières. - Sécuriser les prestataires pour l'exécution des infrastructures dans les zones frontalières.	MATD, MSPC, MDAC	2021
				- Faible allocation budgétaire	- Revoir à la hausse le budget alloué au développement des zones frontalières	MEF	2021
			-Insuffisance de financement	- La stagnation du BSI dédié au développement des zones	-Stabiliser les budgets alloués pour le financement des infrastructures	MEF	2021

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Difficultés/Contraintes rencontrées	Causes/Sources	Mesures/Solutions proposées	Structures/Organisations responsables	Délai d'exécution
				frontalières ; -Les ajustements budgétaires répétitifs en cours d'exercice			
4	3303	Projet d'amélioration de l'accès à l'eau potable et Assainissement dans la Région de Koulikoro	Retard enregistré dans la réalisation des infrastructures et le report de certaines activités en 2021.	Lie à l'impact du Covid-19 ; en effet, les mesures prises par la CEDEAO pour la fermeture des frontières ont occasionné la rupture de stock des matériaux de construction	Mettre en place les mesures barrières et les dispositions prises par Enabel (télétravail, limitation du nombre de personnes pour les rencontres, etc.).	Equipe PEPAK et unité de coordination du programme	Fin du covid
			Retards accusés dans la construction des travaux de latrines communautaires	Liées aux inondations et à l'insécurité dans certains sites.	Impliquer fortement les communautés bénéficiaires dans la construction des travaux.	Equipe PEPAK, BET et entreprises des travaux	09 novembre 2020 au 08 avril 2021
	Dans la Commune Urbaine de Koulikoro, le PEPAK a été confronté au défi de redimensionner l'envergure et le budget relatif à la construction d'une station de traitement de boues de vidange répondant aux besoins d'Urbanisation de la ville de Koulikoro à l'horizon 2030	Le plan stratégique d'assainissement pour la ville de Koulikoro n'avait pas prévu les gros producteurs de gadoues (Camp militaire de Koulikoro, IPR/IFRA de Katibougou, site administratif du gouvernorat de Koulikoro et les centres de santés)	Modifier le budget du DTF initial pour prendre en compte les nouvelles préoccupations	Equipe PEPAK, Unité de Coordination, Mairie, comité de pilotage	12 mai 2020		
5	NC	Programme d'Appui à l'Association des Municipalités du Mali pour le renforcement de la gouvernance locale et la décentralisation (GOLD-AMM)	Difficulté de rassembler les maires pour la journée nationale des communes (JNC).	La maladie à coronavirus	Réallocation des ressources financières pour la construction du siège de la AMM		
6	NC	Programme d'appui au fonctionnement de l'état civil et à la mise en place d'un système	La non tenue des séances de formation due aux troubles	Les troubles sociopolitiques et institutionnels ;	Orientation sur l'archivage numérique		

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Difficultés/Contraintes rencontrées	Causes/Sources	Mesures/Solutions proposées	Structures/Organisations responsables	Délai d'exécution
		d'information sécurisé au Mali (PAECSIS)	sociopolitiques et institutionnels Insécurité Absence de consensus entre les partenaires sur les modalités techniques de l'informatisation	La maladie à coronavirus ; L'insécurité			
7	NC	Programme de Réhabilitation des Routes Rurales à Gao	Ralentissement dans la finalisation des passations de marchés. Annulation des missions souvent en dernière minute.	Soumission d'offres non conformes Insécurité dans les zones d'intervention	Soumettre les garanties pour observations avant le dépôt aux banques. Sécuriser les zones d'intervention		
8	NC	Programmes Stabilisation à Ménaka	Retard dans la mise en œuvre du Programme surtout au niveau des études Sous-estimation des infrastructures dans l'étude de faisabilité par rapport aux estimations des BET (budget insuffisant / écart de 2,6 milliards FCFA)		Prolongation du délai du programme au 31 décembre 2021 (avenant déjà signé) Demande de rallonge du budget au niveau de la KfW		
9	NC	Suivi de mise en œuvre des contrats de subvention des conseils régionaux de Kayes, Koulikoro, Sikasso, Ségou et Mopti	Retard dans la mise en œuvre du projet au niveau des conseils régionaux	- une faible appropriation du projet par l'équipe ; -insuffisance de ressources humaines ; Blocage au niveau des services technique financiers (utilisations de deux procédures : UE et Malienne)	- Prolonger la durée du projet ; - renforcer la capacité du personnel ; - recruter le personnel en quantité et en qualité au niveau des conseils régionaux ; - harmoniser les procédures appliquées au projet (Procédures de l'UE).	Conseillers Régions, DUE, CONFED et DGCT	6 mois
10	NC	Projet de Promotion d'une Gouvernance Locale	Retard dans l'exécution des	Pandémie à CORONAVIRUS et	Travail à distance	Conseil Régional	42 mois

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Difficultés/Contraintes rencontrées	Causes/Sources	Mesures/Solutions proposées	Structures/Organisations responsables	Délai d'exécution
		et d'une Croissance Economique inclusives dans la Région de Koulikoro (PPGLCEK)	activités du contrat de subvention	la crise institutionnelle avec comme conséquence le retrait temporaire des partenaires	Avenant de 6 mois de prolongation sur le contrat de subvention	de Koulikoro	
			Retard dans l'exécution des contrats des travaux avec les entreprises	Pandémie à CORONAVIRUS Occupation anarchique des sites de réalisation de certaines infrastructures	Prolongation des délais d'exécution des contrats à travers des avenants accordés aux entreprises	Conseil Régional de Koulikoro	Contrat de 5 à 6 mois avec les entreprises
11	NC	Accord de Partenariat Opérationnel (APO) et Convention de Partenariat	Perturbation des chantiers au cours de la réalisation travaux	Insécurité résiduelle dans le pays	Assurer la libre circulation des personnes et de leurs biens	Etat	D'ici la fin d'année
			Réserve d'intervention des PTF dans certaines zones du pays				
12	NC	PACT-VI	Néant				
13		SDNM II	Retard accusé dans la mise en œuvre au démarrage du projet	Insuffisance de concertation entre les différents acteurs de mise en œuvre du SDNM (CT, ANICT, opérateurs, bénéficiaires...) au niveau régional.	Redynamiser les comités de suivis régionaux des investissements, Organiser beaucoup plus de cadre de formation, d'accompagnement en Maitrise d'ouvrage des CT	CT, ANICT, opérateurs, bénéficiaires (Comité de Gestion)	
14	2329	Appui à la CPS Secteur Adm Territ. Fonct <sup>o</sup> Pub Secu. Interieure	Néant	Néant	Néant		
15	2826	Appui au Renforcement et à la mise en œuvre du dispositif institutionnel et Juridique de l'Aménagement du Territoire	la non mise à disposition du fonds par le bailleur (BAD).	Incompréhension entre la BAD et la DNAT	Prolonger la durée du contrat	BAD/ DNAT	31/12/21

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Difficultés/Contraintes rencontrées	Causes/Sources	Mesures/Solutions proposées	Structures/Organisations responsables	Délai d'exécution
16	NC	Dispositif d'appui des Conseils régionaux	Démarrage tardif lié à la non signature du protocole	Non signature du protocole	Démarrer dans les zones relativement sécurisées	DGCT	Juin 2021
					signature du protocole d'accord	DGCT	Mars 2021
17	NC	Programme d'Appui à la Décentralisation et à la Régionalisation (PADRE II)	Retard dans la mise en œuvre des activités.	COVID-19	Plan de contingence GIZ	GIZ	6 mois
				Crise socio-politique et institutionnelle.			
				Grève des syndicats des CT et de l'administration territoriale.			
18	NC	Projet d'Appui à la Mise en œuvre des Accords de Paix et de Réconciliation (AMAPAR)	Néant				
19	NC	Prog. Appui Amélioration Finances Pub. Au Mali (PAAMEFIP)/CFCT	Retard dans la mise en œuvre du programme	Grèves dans l'administration	Report des activités sur l'année 2021		
20	NC	Protection et Assistance aux Réfugiés et Demandeurs d'Asile au Mali	Difficulté d'accès aux réfugiés dans le Nord du pays.	Insécurité	Sécuriser les sites	Eat	-
21	NC	Accompagnement des conseils régionaux par l'Association des Régions du Mali dans le cadre de la Régionalisation	Néant	Néant			

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Difficultés/Contraintes rencontrées	Causes/Sources	Mesures/Solutions proposées	Structures/Organisations responsables	Délai d'exécution
22	NC	Renforc. capacités du Conseil Régional de Sikasso pour la maîtrise d'ouvrage dans la réalisation d'invest. structurant le dév. Éco. régional	Retard dans l'exécution des travaux de construction et l'équipement de l'unité de transformation de la noix de cajou à GARALO	Mauvaise organisation de l'entreprise, crise sanitaire liée au coronavirus (COVID-19), crise politique et sociale	- - Suivi rapproché par quinzaine (15 jours) ; - Implication des Autorités (Administration, élus locaux) lors des missions de supervision pour l'appropriation des infrastructures	- - Conseil Régional ; - ADR Sikasso	17 décembre 2020 (date de fin initiale du projet)
23	NC	Projet d'Appui à l'Elaboration du Schéma National d'Aménagement du Territoire (SNAT)/don BAD	Retard dans la mobilisation Arrêt du projet	clôture	Proroger la durée du projet.	BAD/DNAT	Sans délai
24	NC	Projet d'appui au développement économique des territoires ruraux des Régions de Ségou et Tombouctou	Occupation illicite des périmètres pastoraux (Daouana)	Sécurisation foncière	- Sensibilisation, concertations avec les acteurs locaux pour bénéficier de leur accompagnement ; - Mise en place d'une commission chargée d'élaborer une feuille de route pour la sécurisation des périmètres pastoraux.	Conseil régional de Ségou	
			Enregistrement du contrat de l'opérateur	Interprétation divergente avec le service des impôts sur l'arrêté d'exonération	Demande de clarification au MEF	Opérateur/DGCT	
25	NC	Sensibilisation et formation sur la zone de développement des régions du nord du Mali (Zoderen-Mali)	Néant	Néant			

N°	RNP	Intitulé du projet/programme	Difficultés/Contraintes rencontrées	Causes/Sources	Mesures/Solutions proposées	Structures/Organisations responsables	Délai d'exécution
26		Appui à l'ANICT (PD-Danois)	Retard accusé dans l'exécution des travaux.	Non-respect des clauses du contrat	Organiser des réunions pour débloquer la situation.	ANICT, Entreprise et Bureau de suivi contrôle	
27		PIC III	Néant	Néant			

Source : Gestionnaires des projets/programmes ; CPS, 2020

### 5.1.2. Ministère du Travail et de la Fonction Publique

La situation des difficultés/contraintes et les solutions proposées (par projets/programmes) est donnée dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 17: Difficultés / contraintes de mise en œuvre des P/P du MTFP**

N°	RNP	Intitulé du P/P	Difficultés/Contraintes rencontrées	Causes/Sources	Mesures/Solutions proposées	Structures/Organisations responsables	Délai d'exécution
1	2870	Construct <sup>0</sup> /Rehabilitat <sup>0</sup> Annexes MTFPRE	Néant				
2	1960	Programme Renforcement des Capacités Nationales par la Formation des agents de l'État	Néant				

Source : Gestionnaires des projets/programmes ; CPS, 2021

### 5.1.3. Ministère de la Refondation de l'Etat, Chargé des relations avec les institutions

La situation des difficultés/contraintes et les solutions proposées (par projets/programmes) est donnée dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 18: Difficultés / contraintes de mise en œuvre des P/P du MRECRI**

N°	RNP	Intitulé du P/P	Difficultés/Contraintes rencontrées	Causes/Sources	Mesures/Solutions proposées	Structures/Organisations responsables	Délai d'exécution
1	1935	Programme de Développement Institutionnel (2 <sup>ème</sup> Génération)	Mesures restrictives édictées par le gouvernement, limitant les regroupements et les rencontres	La crise sanitaire liée à la COVID19, ayant impacté la réalisation de certaines activités	Solutions proposées par le gouvernement (mesures de distanciation sociales Privilégier le télétravail, création des conditions de mise en œuvre du travail à distance	Etat à travers les ministères sectoriels	permanent
			Retard dans l'exécution des activités, suspension de l'appui financier du Canada.	Crise socio-politique et institutionnelle	Mettre en place les institutions démocratiques.	Etat	permanent
			La tenue irrégulière des instances de pilotage du PDI2 notamment le Comité d'orientation de la réforme de l'Etat (CORE)	-Problème d'agenda des décideurs politiques, -Faible portage politique.	- Assurer un portage politique fort de la Réforme de l'ETAT ; - Donner les orientations nécessaires	Ministère de tutelle et la primature	2 <sup>ème</sup> semestre
			Problème de financement du PDI-2	Non réalisation de certaines activités ; Non atteinte de certains résultats escomptés	- Augmenter la contribution de l'Etat au financement du PDI-2 ; - Mobiliser les partenaires autour de la réforme de l'Etat	MEF	permanent
			Problème de ressources humaines	Non réalisation de certaines activités ; Non atteinte de certains résultats escomptés	- Affecter les ressources humaines qualifiées au CDI ; - Recruter de nouveau personnel	MTFP	permanent

Source : Gestionnaires des projets/programmes ; CPS, 2021

### 5.1.4. Ministère de la Réconciliation Nationale

La situation des difficultés/contraintes et les solutions proposées (par projets/programmes) est donnée dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 19 : Difficultés / contraintes de mise en œuvre des P/P du MRN**

N°	RNP	Intitulé du P/P	Difficultés/Contraintes rencontrées	Causes/Sources	Mesures/Solutions proposées	Structures/Organisations responsables	Délai d'exécution
1	NC	Ensemble vers la réconciliation pour la paix (ERP)	Difficulté liée à l'accès des zones d'activités du projet.	L'insécurité.	Sécuriser les zones.	MDAC/MSPC	Permanent
			Le retard lié à la réalisation d'un Forage dans la commune de Temera, région de Gao.	L'insécurité	Changer le site	Bureau de contrôle et de surveillance, Entreprise d'exécution	Signature d'un avenant repoussant la durée d'exécution du forage à 3 mois supplémentaire (Mars 2021).

Source : Gestionnaires des projets/programmes ; CPS, 2021

### 5.1.5. Ministère de la Sécurité et de la Protection civile

La situation des difficultés/contraintes et les solutions proposées (par projets/programmes) est donnée dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 20: Difficultés / contraintes de mise en œuvre des P/P du MSPC**

N°	RNP	Intitulé du P/P	Difficultés/Contraintes rencontrées	Causes/Sources	Mesures/Solutions proposées	Structures/Organisations responsables	Délai d'exécution
1	3189	Projet de renforcement de la résilience climatique au Mali (HYDROMET)	Report des accords de financement à une date ultérieure	Instabilité socio politique ; Suspension des procédures	- Reprendre les procédures - Mettre à contribution le fonds IDA - Garantir le fonctionnement de l'UGP.	UGP/DGPC MSPC/MEF	Sans délai
			Restriction sur les regroupements	Pandémie covid-19	- Observer les mesures barrières - Limiter les rencontres (réunions) - Réunions virtuelles.	UGP	Sans délai

Source : Gestionnaires des projets/programmes ; CPS, 2021

## 5.2. DIFFICULTES / CONTRAINTES DE SUIVI

Il s'agit des difficultés/contraintes rencontrées dans l'exécution des missions de suivi des réalisations physiques sur le terrain, réalisées par la CPS, et celles liées à la préparation et à la tenue de la revue des projets/programmes.

La situation des difficultés/contraintes de suivi est donnée dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 21 : difficultés constatées lors des missions de suivi de l'année 2020 de la CPS**

Désignation	Difficultés/Contraintes	Causes	Recommandations/solutions proposées
Réalizations physiques	Réalisation des travaux inadaptés	- Faible implication des bénéficiaires dans l'évaluation des besoins.	Prendre d'avantage en compte les besoins des bénéficiaires lors de l'évaluation des travaux de réhabilitation.
	Dégradation prématurée de certaines réhabilitations et constructions.	- Faible qualité des travaux ; - Insuffisance dans le contrôle technique.	Renforcer la rigueur du contrôle technique sur les chantiers.
	Absence de poste de garde au sein des logements et dans la cour des bureaux des Préfets et Sous-préfets.	Non prise en compte du poste de garde dans les projets de construction.	Intégrer le poste de garde dans les projets de construction de logements et bureaux des Préfets et Sous-Préfets afin d'intégrer la dimension sécurité aux projets.
	Lenteur dans le décaissement des fonds (part de l'Etat via l'ANICT) dans le cadre de la mise en œuvre des Contrats Plans Etat-Région/District.	- Retard dans la notification du financement ; - Lenteur dans la procédure de décaissement.	Tenir le Conseil d'Administration de l'ANICT au plus tard le premier trimestre de l'année budgétaire concernée.

Source : CPS, 2021.

**Tableau 22 : Difficultés / contraintes de suivi**

Désignation	Difficultés/Contraintes	Causes	Recommandations/solutions proposées
1- Organisation et exécution des missions de suivi.	Non disponibilité de certaines informations au passage des missions de suivi.	Faiblesse du système d'information sur les projets au niveau de certaines structures déconcentrées.	Créer et renforcer le système de collecte et de gestion de données sur les projets au niveau de certaines structures déconcentrées.
2- Préparation et tenue de la revue des P/P	Retard dans la collecte de données.	Non-respect des dates indiquées pour l'envoi des données à la CPS.	Respecter les dates indiquées dans la transmission des données à la CPS.
	Manque de données complètes sur certains projets/programmes.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Remplissage non effectif des fiches de collecte ;</li> <li>- Mobilité des points focaux.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Renseigner effectivement toute les rubriques des fiches de collecte ;</li> <li>-Renforcer, de manière continue, les capacités des points focaux au remplissage des fiches de collecte.</li> </ul>

Source : CPS, 2021.

## **CHAPITRE VI : RECOMMANDATIONS**

## 6.1. RECOMMANDATIONS DE LA 21<sup>ème</sup> REVUE DES P/P :

A l'issue de l'atelier de validation du rapport provisoire de la 21<sup>ème</sup> revue des projets/programmes, les recommandations ci-après ont été adoptées :

**Tableau 23 : Recommandation de la 21<sup>ème</sup> revue des projets/programmes**

<b>Recommandations</b>	<b>Structures responsables</b>	<b>Observations</b>
<b>1.</b> Mettre à temps les données à la disposition de la CPS.	Structures du secteur	Sans délai
<b>2.</b> Tenir les réunions de concertations avec les points focaux et les gestionnaires des projets/programmes de la DGCT	CPS/DGCT	Sans délai
<b>3.</b> Appuyer les points focaux dans le remplissage des outils de collecte des données	CPS	Sans délai
<b>4.</b> mettre en place une stratégie de collecte des données sur les projets/programmes pilotés par les départements du secteur	CPS	Sans délai

## PERSPECTIVES

Sur les trois (3) prochaines années, la CPS entend poursuivre le renforcement de sa collaboration avec l'ensemble des acteurs du Secteur. Le suivi-évaluation des projets/programmes devrait connaître une nette amélioration avec une large couverture grâce à la poursuite de l'enregistrement des projets/programmes au Répertoire national des projets, à une amélioration de la production des données et l'exécution des missions de suivi-évaluation sur le terrain.

Il est prévu un renforcement continu des capacités des gestionnaires des projets/programmes et des cadres de la CPS au remplissage des fiches de collecte de données.

Il est également en perspective, l'élaboration d'un répertoire sectoriel et d'une base de données des projets/programmes.

La CPS poursuivra les efforts en vue du renforcement de la coordination des activités des Ministères du Secteur, dans le cadre du Comité de coordination de la CPS, afin de consolider l'approche sectorielle.

## CONCLUSION

La 21<sup>ème</sup> revue des projets/programmes du Secteur Administration territoriale, Fonction publique et Sécurité intérieure porte sur **cinquante-quatre (54)** Projets/Programmes en exécution, répartis entre le MATD (49), MTFP (2), MRECRI (1), MRN (1) et MSPC (1), contre **vingt-quatre (24)** pour la 20<sup>ème</sup> revue, soit un taux de variation de **125%**. Cette hausse s'explique essentiellement par l'exécution des recommandations de la 19<sup>ème</sup> revue, notamment celle relative à l'identification de l'ensemble des projets/programmes du secteur.

Les taux de décaissement affichent une baisse, avec des rythmes variés. Le taux global de décaissement cumulé est de **48,91%** contre **60%** en 2019, soit un taux de variation de moins **18%**. Le taux de décaissement du financement extérieur, sur la même période, maintient la même tendance à la baisse, avec un taux de variation de **-25%** soit un taux de décaissement de **47,40%** contre **62,88%** en 2019. Quant au financement intérieur, le taux de décaissement est de **52,50%**, contre **56,64%**, en 2019, soit un taux de variation de **-7%**.

La chute des taux de décaissement s'explique essentiellement par l'ampleur des projets/programmes sur financement extérieur, pour lesquels le coût total du projet est considéré au départ comme du financement acquis. Il faut noter que pour ces projets/programmes, le taux de décaissement demeure toujours faible au début, pour tendre vers les 100 à la fin de la mise en œuvre du projet.

En 2020, le total des dotations budgétaires du BSI pour le Secteur s'élève à **22 207 millions de F CFA**, contre **35 459 millions de F CFA en 2019**, soit un taux de variation de **-37%** pour le Secteur. Le taux de décaissement affiche une augmentation, avec un taux de global de **69,94%** contre **49,08%** en 2019, soit un taux de variation de **43%**. Le taux de variation de la dotation budgétaire entre 2019 et 2020 (**-37%**) s'explique par le non prise en compte dans les analyses, de la 21<sup>ème</sup> revue, les dotations des projets/programmes non enregistrés au Répertoire national des projets (RNP).

Le taux de décaissement du BSI pour le financement intérieur affiche une augmentation entre 2019 et 2020, avec un taux de variation de **126%**, pour respectivement un taux de décaissement de **35,73%** et **80,61%**. Pour le financement extérieur, le taux de décaissement est de **62,88%** en 2019 contre **54,16%** en 2020, soit un taux de variation de **-14%**.

Au titre du BSI 2020, parmi les cinq (5) Ministères du Secteur portant des projets/programmes, Ministère de l'Administration territoriale et de la Décentralisation affiche le taux de décaissement le plus élevé, avec un taux de **82,29%**, suivi du Ministère de la Refondation de l'Etat, avec un taux de **39,30%**. Le Ministère du travail et de la Fonction publique affiche un taux de **26,06%**, suivi du Ministère de la sécurité et de la protection civile pour un taux de **20,54%**. Le Ministère de la réconciliation nationale n'avait pas de dotations des projets/programmes enregistrés au Répertoire national des projets (RNP).

Au compte du Secteur, les financements ci-dessus ont permis d'obtenir des résultats notables, contribuant ainsi à l'atteinte des objectifs du CREDD 2019-2023. Ces résultats vont de l'amélioration de l'accès des populations aux services sociaux de base, à la création d'activités

génératrices de revenus, au renforcement des capacités des Services déconcentrés de l'Etat et des Collectivités territoriales, etc.

Par ailleurs, de nombreuses difficultés/contraintes subsistent et qui sont de nature à entraver la performance des projets/programmes et le bon déroulement des activités de suivi (préparation de la revue et exécution des missions de suivi sur le terrain).

## **ANNEXES**

## SITUATION DES REALISATIONS PHYSIQUES DES PROJETS/PROGRAMMES ET LEUR CONTRIBUTION A LA REDUCTION DE LA PAUVRETE

### 1. Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation

**Tableau 24 : Réalisations physiques cumulées au 31/12/2019 des P/P du MATD**

Réalizations cumulées au 31/12/2019		
N°	Désignation	Nombre
<b>1</b>	<b>RNP : 2929. Réhabilitation Infrastructures Tutelle Collectivités Territoriales</b>	
	Construction de bureaux et logements de Sous-préfets (Mena ; Massigui ; Filamanan ; Doussoudiana).	4
<b>2</b>	<b>RNP : 2964. Programme Construction et Réhabilitation Pieds à Terre</b>	
	Réhabilitation de Pied-à-terre (Tominian).	1
<b>3</b>	<b>RNP : 3046. Progr. Bornage Développement Zones Frontalières</b>	
	<b>Frontière Mali-Mauritanie</b>	
	<b>Promotion d'initiatives transfrontalières :</b>	
	Tenue de la rencontre ministérielle (Mali-Mauritanie)	01
	Rencontre des Ministres en charge des questions de frontière à Nouakchott, les 19 et 20 novembre 2014 pour la relance des activités de délimitation de la frontière	01
	<b>Coopération transfrontalière :</b>	
	<b>Rencontre frontalières</b>	
	-La Tenue de la rencontre ministérielle Mali-Mauritanie du 30 janvier 2016 à Nouakchott pour l'adoption d'un tracé consensuel.	01
	-La Tenue de la rencontre de la commission Technique Mixte de Matérialisation de la frontière Mali-Mauritanie tenue à Aïnou El Atrouss (Mauritanie du 22au 24 avril 2016).	<b>01</b>
	-La Tenue de rencontres de la commission Mixte de matérialisation de la frontière 01. (Mali –Mauritanie)	02
	La Tenue de rencontre Ministérielle (Mali Mauritanie).	01
	<b>Délimitation /Démарcation :</b>	
	-Exploitation conjointe des documents administratifs, juridiques et cartographique au Sénégal et en France.	01
	-Exploitation commune des documents conjointement collectés ;	01
	-Communication Ecrite ne conseil des Ministre en janvier 2005 ;	01
	-Réalisation de photographies aérienne de la zone frontalière (Secteur I II) ;	02
	-Réalisation de mosaïque contrôlées à l'échelle 1/50000ème (secteurs I et II	02
	-Elaboration de documents cartographique à l'échelle 1/50000ème	01
	-Positionnement des villages à peuplement Mauritanien situés le long de la frontière dans le Secteur II.	01
	-Reconnaissance technique de la ligne frontière : 2011 ;	01
	-Mise en place des canevas de base sur le terrain : 2011	01
	Elaboration de projets de traité de délimitation et démarcation de la ligne frontière en 2014 ;	01
	<b>Développement des zones frontalières :</b>	
	-Réalisation de l'adduction d'eau et de bornes fontaines à Beity-MBimia (Frontière Mali – Mauritanie)	02
	Réalisation d'une maternité à Beity-MBimia (Frontière Mali – Mauritanie)	01
	-Extension du réseau d'électrification du village de Kouroukéré (frontière Mali Mauritanie)	01

Réalizations cumulées au 31/12/2019		
N°	Désignation	Nombre
	Réalisation d'études géophysiques de 06 forages aux frontières Mali – Mauritanie	06
	-Réalisation de l'étude géophysique de l'adduction d'eau à KaKoulou (frontière Mali – Mauritanie)	01
	L'équipement en services sociaux de base a été amélioré dans les zones frontalières avec la Mauritanie à travers la réalisation suivantes : La réalisation de l'électrification du village de Korouké dans le cercle de Nioro du Sahel à travers l'extension du réseau d'électrification ;	01
-	- La réalisation d'études géophysique de 3 puits à grand diamètre et de 3 forages à la frontière Mali –Mauritanie ; - La Réalisation d'étude géophysique de 2 puits à grand diamètre et de 2 forages à la frontière Mali Niger.	06
	-Réalisation d'étude de faisabilité de l'électrification des localités de Gogui (frontière Mali Mauritanie)	01
	Réalisation d'un puits à grand diamètre et de 3 forage à la frontière Mali –Mauritanie.	04
	<b>Frontière Mali –Guinée :</b>	
	<i>Coopération Transfrontalière :</i>	
	La tenue de la rencontre ministérielle Mali Guinée les 06 et 07 février 2016 à Conakry en République de Guinée.	01
	Tenue d'une rencontre entre le Gouverneur de Région et leurs homologues de la Guinée ;	
	Le positionnement des sites litigieux le long de la frontière Mali Guinée du 01 au 11 mars 2016.	01
	Sensibilisation des autorités administratives et les élus le long de frontière en janvier 2014	01
	La tenue à Bamako au Mali du 12 au 13 mars 2016 de la rencontre de la sous-commission Technique Mixte de Matérialisation de la frontière Mali –Guinée en vue de la finalisation du dossier technique des travaux de positionnement.	01
	Conduite du 13 au 20 juin 2016 de la commission de sensibilisation autour du processus de la délimitation /dé marcation et du règlement des questions liées aux sites litigieux.	01
	Tenue du 01 rencontre entre le Ministre en charge des questions de frontières et des homologues de la Guinée.	01
	<b>Délimitation/ Démarcation :</b>	
	Rechercher documentaire complémentaire au Sénégal et en France pour la délimitation de la frontière Mali –Guinée.	01
	Rencontre de la commission technique Mixte Matérialisation de la frontière en janvier 2013 à Conakry pour la relance de ses activités ;	01
	Rencontre de la commission technique Mixte de Matérialisation des frontières en janvier 2014 à Bamako pour l'exploitation des documents conjointement collectés ;	01
	Sensibilisation des autorités administratives et des élus le long de la frontière en janvier 2014 ;	01
	Reconnaissance à l'interne de la ligne frontière entre le Mali-Guinée.	01
	Reconnaissance de la ligne frontière entre le Mali et la Guinée ;	01
	Tenue d'une rencontre de la commission technique mixte de matérialisation de la frontière Mali Guinée à Conakry.	01

<b>Réalisations cumulées au 31/12/2019</b>		
<b>N°</b>	<b>Désignation</b>	<b>Nombre</b>
	-Tenue à l'interne de la rencontre des experts pour l'élaboration d'une proposition de tracé de la frontière Mali –Guinée.	01
	<b><i>Développement des zones frontières :</i></b>	
	Réalisation d'étude géophysiques de 06 forages aux frontière Mali - Guinée	06
	<b>Mali Niger :</b>	
	<b><i>Coopération Transfrontalière :</i></b>	
	-Tenue de 02 rencontres entre le Ministre en charge des questions de frontière et ses homologues de la Guinée et du Niger.	02
	-Tenue de 01 rencontre entre le Ministre en charge des questions de frontière et son homologue du Niger.	01
	-Tenue d'une rencontre entre les Gouverneurs de Régions st leurs homologues Niger	01
	<b><i>Délimitation/Démarcation</i></b>	
	-Tenue de la 4ème session de la commission technique mixte paritaire de matérialisation de la frontière Mali Niger.	01
	-Tenue de la rencontre tripartite Mali- Burkina-Niger pour l'élaboration des budgets de la densification des bornes de la frontière Mali- Burkina et Burkina-Niger	12
	<b><i>Développement de zones frontières :</i></b>	
	La Réalisation d'études géophysiques de 2puits à grand diamètre et de 2 forages à la frontière Mali- Niger.	04
	<b>Mali –Burkina Faso :</b>	
	<b><i>Coopération Transfrontalière :</i></b>	
	Tenue d'une rencontre entre les Gouverneurs de Régions et leurs homologues du Burkina Faso.	01
	-Tenue de la rencontre d'échanges 'expérience à Bobo-Dioulasso entre les acteurs des espaces de coopération transfrontalière Tominian – Kossi et SKBO du Burkina-Faso.	01
	<b><i>Promotion d'initiatives transfrontalières :</i></b>	
	-Tenue de la rencontre d'échanges 'expérience à Bobo-Dioulasso entre les acteurs des espaces de coopération transfrontalière Tominian – Kossi et SKBO du Burkina-Faso.	01
	<b><i>Délimitation/Démarcation :</i></b>	
	-Tenue le 28 novembre 2016 d'une rencontre d'échange sur l'impact du bornage de la frontière Mali Burkina.	01
	Tenue de la réunion de la commission d'abornement Mali- Burkina pour la densification et le recensement des localités et équipement affectés par le bornage de a frontière	01
	<b><i>Développement des zones frontières</i></b>	
	-Electrification du siège du groupement local de Coopération transfrontalière Tomian-Kossi Mali –Burkina	01
	-Réalisation de latrines, de la cuisine te de la clôture des logements du personnel du Centre de Santé Transfrontalier Wania-Ouorokuy (Mali-Burkina).	03
	Réalisation d'études de faisabilité de l'électrification des localités de Bénéna (frontières Mali Burkina-Burkina)	01
	-Réalisation de 3 forages à la frontière Mali-Burkina.	03
	<b>Mali Algérie</b>	En 2018
	<b><i>Coopération Transfrontalière :</i></b>	
	Tenue d'une rencontre entre les Gouverneurs de Régions et leurs homologues de l'Algérie	01

Réalizations cumulées au 31/12/2019		
N°	Désignation	Nombre
	<b>Délimitation/Démarcation</b>	
	<b>Développement des Zones frontalières</b>	
	<b>Mali-Sénégal</b>	
	-Rencontre Ministérielles	01
	<b>Délimitation/Démarcation :</b>	
	-Recherches conjointes de documents administratifs, juridiques et cartographiques au Sénégal, en France et Unilatéralement par la partie malienne aux Etats-Unis d'Amérique ;	01
	Reconnaissance technique de la ligne frontière : 2011 ;	01
	Mise en place du canevas de base sur le terrain : 2011 ;	01
	Elaboration de Projets de Traité de délimitation et démarcation de la ligne Frontière en 2014 ;	01
	Signature du traité de délimitation, de démarcation et de bornage de la Frontière Mali-Sénégal en mai 2014 ;	01
	-Reconnaissance de la frontière Mali –Sénégal en prélude aux travaux de bornage en juin 2014 ;	01
	-Rencontre Commission Technique Mixte de matérialisation ;	01
	Rencontre Commissions Nationales des Frontière ;	01
	Reconnaissance technique, Démarcation /Bornage	01
	Rencontre de la Commission technique Mixte Paritaire de Matérialisation de la Frontière.	01
	-Acquisition de matériels technique, d'équipements logistiques et de campement dans le cadre du bornage de la frontière Mali- Sénégal.	01
	-Trente	06
	- Pneus Camoin	04
	- Pneus	32
	- Groupes électrogène	01
	- Literie de campement	62
	-Matériels divers de campement	-
	-Elaboration de Projet de Traité de délimitation et démarcation de la ligne frontière. Acquisition de matériels pour le bornage.	02
	<b>Développement des zones frontalières</b>	
	<b>Autres activités transfrontalières</b>	
	Tenue de 12 rencontres entre les Sous- Préfets et leurs homologues des pays voisins	12
	-Tenue de 7 rencontres entre les préfets et leurs homologues des pays voisins.	07
	Fourniture de matériels informatiques au profit de la DNF/MATD	
	Acquisition de matériels et mobiliers de bureau au profit de la DNF/MATD.	
	Travaux de reprise de peinture de l'abri accompagnant du Centre de Santé de Bénéna au profit de la DNF/MATD	
	Fourniture de matériels de plomberie au profit de la DNF/MATD	
	Fourniture de matériels de quincaillerie au profit de la DNF/MATD Vision au profit de la DNF/MAT	
	Réparation du véhicule Toyota Prado N° AL 6026 MD au profit de la DNF du MATD	
	Acquisition d'onduleurs APC 100 VA au profit de la DNF/MAT	
	Entretien et réparation du véhicule N° CH 3609 au profit de la DNF/MAT	

<b>Réalisations cumulées au 31/12/2019</b>		
<b>N°</b>	<b>Désignation</b>	<b>Nombre</b>
	Entretien et réparation du véhicule N° CH 3609 au profit de la DNF/MATD	
	<b>Coopération transfrontalière :</b> <b>Rencontre frontalières</b>	
	Deuxième rencontre des autorités administratives frontalières de Tengrela et de Kolondiéba.	01 Kolondiéba
	Validation bilatérale des textes du GLCT Kangaba-siguiri.	01 Siguiri
	Validation bilatérale des textes du GLCT Yanfolila-Mandiana.	01 Yanfolila
	Troisième rencontre des autorités administratives frontalières de Tengrela et de Kolondiéba.	01 Tengrela
	Atelier de restitution de l'évaluation du GLCT Kossi-Tominian.	01 à Bobo-Dioulasso
	Cérémonie de signature des textes de création des GLCT Banwa-Yorosso et C10 Sourou.	01 à Sikasso
	Cérémonie de signature des textes de création des GLCT Yanfolila-Mandiana et Kangaba-Siguiri.	01 à Koulikoro
	<b>Délimitation/Démarcation</b>	
	Reconnaissance technique conjointe de la frontière Mali-Guinée.	01 (Terrain)
	Rencontre de la Commission Technique Mixte de Matérialisation de la frontière Mali- Guinée.	03 (Bamako, Conakry, Bamako).
	Rencontre de la Commission Technique Mixte d' Abornement de la frontière Mali – Burkina.	02 (Sikasso, Bobo-Dioulasso)
	Reconnaissance technique ciblée de la frontière Mali-Guinée.	01 (Terrain)
	<b>Développement des zones frontalières</b>	
	Réalisation de l'adduction d'eau avec château du village frontalier de Kakouloun, cercle de Yélimané (frontière Mali-Mauritanie).	01 à Kakouloun
	Réalisation de forages positifs équipés de pompe solaire.	01 à Kakouloun
	Réalisation de champ solaire.	01 à Kakouloun
	Réalisation de la clôture en grillage.	01 à Kakouloun
	Réalisation de la construction des bornes fontaines.	01 à Kakouloun
	Réalisation d'un château d'eau de 30 m3.	01 à Kakouloun
	Réalisation d'un forage (01) positif équipé de pompe à motricité humaine à la frontière Mali-Mauritanie dans le village de Ouro IFRA, Commune de Niro Tougouné, Cercle du Sahel.	Ouro Ifra
	Réalisation d'un forage (01) positif équipé de pompe à motricité humaine à la frontière Mali-Mauritanie dans le village de Djé Mahel, Commune de Yélimané ; Cercle de Yélimané.	Djé Mahel
	<b>Promotion d'initiatives transfrontalières : Création d'espace transfrontalier</b>	
	Mise en place du Groupement Local de Coopération Transfrontalière C10 Sourou.	01
	Mise en place du Groupement Local de Coopération Transfrontalière Banwa-Yorosso.	01
	Mise en place du Groupement Local de Coopération Transfrontalière Yanfolila-Mandiana.	01
	Mise en place du Groupement Local de Coopération Transfrontalière Kangaba-Siguiri.	01
<b>4</b>	<b>RNP : 3146. Programme de Développement durable dans la Région de Kidal, phase IV</b>	
	Réhabilitation bureau des AI	1
	Réhabilitation CSCom	4
	Parcs de vaccination	6

<b>Réalisations cumulées au 31/12/2019</b>		
<b>N°</b>	<b>Désignation</b>	<b>Nombre</b>
	Banques (céréales, aliment bétail, intrants)	5
	Points d'eaux	16
	Barrages de retenu d'eau	2
	Réhabilitation de CFP	1
	Réalisation de Points d'eau.	6
<b>5</b>	<b>RNP : 3147. Programme de Développement durable dans la Région Gao</b>	
	Parcs de vaccination	3
	Banques (céréales, aliment bétail, intrants)	7
	Points d'eaux	17
	Aménagement hydro agricoles	36
	Réhabilitation de CFP	2
	Magasins de pêche	2
	Réalisation de Points d'eau.	8
	Aménagements hydro agricoles.	15
	Réhabilitation de CFP.	1
<b>6</b>	<b>RNP : 3303. Projet d'amélioration de l'accès à l'eau potable et Assainissement dans la Région de Koulikoro</b>	
	Missions terrain pour information et échange avec les autorités administratives, les communes et les populations sur l'intervention du PEPAK dans les centres présélectionnés.	
	Lancement du marché pour le recrutement d'un prestataire pour la réalisation des analyses physicochimiques et bactériologiques dans 20 forages existants.	
	Recrutement d'un Bureau d'Etudes pour les relevés topo et la production de plan de masse au niveau du site (STBV).	
	Mission de consultance du bureau d'études ALMADIUS du 02 au 05 mars 2020 pour un appui en rapport avec le volet assainissement.	
<b>7</b>	<b>RNP : NC. Appui aux autorités locales/ Renforcement de capacités des Conseils régionaux dans le cadre du développement économique et régional</b>	
	Lancement des travaux de construction d'une aire de stationnement de véhicules à Diéma (travaux de réalisation en cours), dans la Région de Kayes.	
	Aménagement du marché DRAAL de Kati et la construction d'un centre pour le développement des filières agricoles, dans la Région de Koulikoro (en cours).	
	Aménagement de deux périmètres irrigués (Néguela et Zanfrébougou) et de l'unité de transformation de l'anacarde à Garalo (en cours), dans la Région de Sikasso.	
	Réalisation de 2 magasins de conservation. Réalisation de 3 périmètres maraîchers (en cours). Réalisation de 2 ateliers d'embouche bovine (Koué-Bamanan et Banankoro) dans la Région de Ségou.	
	Réhabilitation de 7 boucheries modernes ; construction de 3 nouvelles boucheries, une unité de transformation de peau et cuire ; Construction d'aires d'abattage et les travaux d'équipement complémentaire, dans la Région de Mopti.	
	Mission de suivi du contrat de subvention du Conseil régional de Kayes et la participation à l'atelier de validation du rapport des études complémentaires relatives au projet de réalisation de l'aire de stationnement à Diéma en 2019, par la Direction générale des Collectivités territoriales.	01
	Mission de suivi du contrat de subvention du Conseil régional de	01

Réalizations cumulées au 31/12/2019		
N°	Désignation	Nombre
	Kayes en 2019.	
8	<b>RNP : NC. Programme d'Appui à l'Association des Municipalités du Mali pour le renforcement de la gouvernance locale et la décentralisation (GOLD-AMM)</b>	
	Acquisition de deux véhicules PRADO et d'équipements informatiques et bureautiques pour l'Association des Municipalités du Mali (AMM).	
9	<b>RNP : NC. Programme d'appui au fonctionnement de l'état civil et à la mise en place d'un système d'information sécurisé au Mali (PAECSIS)</b>	
	Note technique de proposition pour la relecture des textes transmise en novembre 2018	
	Organisation d'une réunion du comité technique de coordination en avril 2018	1
	Missions d'assistance technique perlée réalisées (L. CONTIS).	3
	Différentes rencontres pour conduire le diagnostic et identifier les domaines d'actions prioritaires.	
	Formation / initiation au Management Public (DNEC, CTDEC) ;	
	Rapport de diagnostic et plan de renforcement des capacités de la DNEC/CTDEC disponibles et transmis à la DNEC.	
	Voyage d'étude réalisé du 26/11 au 7/12 / 2018.	
	Assistance – conseil aux cadres de la DNEC à la demande.	
	Préparation des supports d'information sur la SNEC	
	Elaboration projet de décision DNEC pour la constitution de l'équipe technique chargée de conduire les activités d'élaboration de la stratégie nationale de communication dans le domaine de l'état civil.	
	Rédaction du rapport de capitalisation des expériences.	
	Elaboration du document provisoire de la stratégie nationale de formation des acteurs de l'état civil sur base des observations de l'atelier national.	
	Elaboration projet de texte (décret) pour l'institutionnaliser la JAEC.	
	Formalisation de la démarche d'appui aux communes pour l'élaboration et la mise en œuvre des PASEC.	
	Prise de fonction de 4 CTR le 5/11/2018 et présentation à la DNEC	
	Formation à l'état civil par la DNEC	
	Formation aux procédures de gestion du PAECSIS	
	Installation des CTR de Kayes, Koulikoro, Sikasso et Ségou le 3/12/2018 (y compris chauffeur).	
	Conception/ adaptation des supports médiatiques pour la JAEC 2018	5
	Mise en place effective d'une cellule pédagogique sous l'égide de la DNEC impliquant les structures publiques (CFCT, ENA, INFJ..).	
	Définition des référentiels de métiers pour les 4 familles de métiers.	
	Validation de l'architecture du plan et de développement des compétences (PADC) pour les 4 familles de métiers de l'état civil.	
	Recrutement des conseillers techniques régionaux et mise à disposition du PAECSIS de personnel du MATD pour le renforcement du service de l'état civil.	
	Prescriptions techniques pour les études de faisabilité et le contrôle des travaux de construction d'un centre d'état civil des 8 nouveaux chefs-lieux.	
	Les textes permettant la gestion numérique de l'état civil sont adoptés.	
	Organisation d'un voyage d'étude sur la sécurisation des documents d'état civil.	
	Adoption du Schéma directeur d'informatisation de l'état civil	

<b>Réalisations cumulées au 31/12/2019</b>		
<b>N°</b>	<b>Désignation</b>	<b>Nombre</b>
	(SDIEC).	
	Production de 50 000 registres d'état civil au profit des centres d'état civil.	
	Réalisation d'une étude sociologique sur l'accès à l'état civil.	
	Organisation de la phase expérimentale des audiences foraines sur l'état civil à Bamako et à Kayes.	
	Organisation de trois ateliers de concertation sur le cadre normatif de l'état civil.	
	Organisation d'un atelier de validation des projets de textes de renforcement du système d'état civil au Mali.	
<b>10</b>	<b>RNP : NC. Programme de Réhabilitation des Routes Rurales à Gao</b>	
	Etablissement d'une structure opérationnelle à Gao sur la base d'un consortium.	
	Lancement du programme à Gao.	
	Etablissement du cadre institutionnel du programme avec la signature des conventions :	
	Finalisation de l'étude d'avant-projet détaillé de la piste de Taboye (5,2km) et passation de marché via appel d'offre national pour 2 lots de ce projet.	
	Recrutement en cours (via appel d'offres national) de 2 entreprises de construction pour la réhabilitation du pont à l'entrée du chef-lieu.	
	Finalisation des travaux de réhabilitation et de construction des infrastructures marchandes en Cash for Work à Taboye.	
	Recrutement en cours (via appel d'offres national) de 3 entreprises pour la construction des marchés des villages de Doro, Dorey et N'Tahaka.	
	Information-sensibilisation des communautés cibles sur l'approche HIMO et la gestion des revenus (dans les 2 communes pilotes).	
	Formation de Comité de gestion des infrastructures marchandes.	
	Présélection de 124 projets individuels, dont 3 pistes, dans 16 communes à réaliser en 2019-2020.	
	Construction de la piste de Taboye à 89,50.	
	Réalisation des études topographiques, hydrologiques, hydrauliques et d'impact d'environnemental pour la piste RN18-Forgho, la piste entre wabaria et koïma et la piste RN18-barria.	
	Diagnostic technique pour les pistes Tessit-Léléhoye ; Gao-Djébo.	
	Etude et appel d'offre pour la construction de parcs à vaccination.	12
	Construction et réhabilitation de hangars réceptionnés et en cours de construction.	26
	Construction blocs de latrines (1bloc=3cabines), réceptionnés et en cours de construction.	11
	Etude et appel d'offre pour la construction et réhabilitation de forage.	21
	Etude et appel d'offre pour la réhabilitation bâtiment d'extension CSCOM.	1
	Création renforcement et équipement des comités de gestion et de maintenance des infrastructures.	
	Formation des ouvriers locaux HIMO/CFW pour les sites de construction/réhabilitation ; formation des entreprises membres de l'OPECOM-Gao sur l'approche HIMO, les procédures de soumission en réponse à un appel d'offres, les procédures de passation des marchés.	
<b>11</b>	<b>RNP : NC. Programmes Stabilisation à Ménaka</b>	

Réalizations cumulées au 31/12/2019		
N°	Désignation	Nombre
	Liste des équipements à réaliser validée par le CROCSAD.	
	Finalisation du choix des parcelles.	
	Démarrage des projets pilotes.	
	Avis de Non Objection (ANO) de la Kfw pour les demandes de propositions pour le recrutement des bureaux d'études (réalisation des Préfectures/Brigades/Mairies/CSCOM).	
	Evaluation des offres « l'élaboration de la communication » en cours.	
	ANO de la Kfw pour la demande de proposition pour le recrutement d'un consultant (étude d'impact).	
	Evaluation des offres en cours (audit financière).	
	Application « Fiel Buzz » opérationnelle.	
	Travaux d'installation d'une connexion VAST en cours.	
	Réhabilitation et équipement du CAP.	
	Construction de l'école.	
	Etudes pour la construction du Gouvernorat, de la Préfecture, de la Mairie, le CSCOM, et du Conseil régional.	
	Elaboration de la stratégie et le plan de communication.	
	Réalisation d'étude de base (impacts).	
	Audit de l'exercice 2017-2018.	
	Installation de connexion VSAT.	
<b>12</b>	<b>N°4. Contrat Plan Etat-Région</b>	
	<b>Région de Tombouctou</b> : réalisation des études de faisabilité du lac HORO ainsi que les travaux urgents de consolidation et le maintien des infrastructures actuelles.	
	<b>Région de Gao</b> : réalisation du village artisanal à Gao d'une superficie de 02 hectares. Les deux autres projets ont connu d'avancée à ce jour.	
	<b>Région de Mopti</b> : <ul style="list-style-type: none"> <li>- aménagement de 100 HA en maîtrise totale à travers l'irrigation par pivot à Périmètre dans le casier Mopti Sud l'OFM. Les travaux sont terminés et la réception définitive a été faite;</li> <li>- réalisation deux (02) marchés à bétails à Ouenkoro et à Mounia, la réception définitive a été faite ;</li> <li>- aménagement de deux (02) espaces pastoraux à Koro, la réception définitive a été faite.</li> </ul>	
	<b>Région de Koulikoro</b> : A ce jour, seul le projet de construction de l'auto-gare de Koulikoro, commune urbaine de Koulikoro a atteint un niveau d'avancement des travaux de 75.	
	<b>Région de Kayes</b> : A la date d'aujourd'hui, seules les communes de Logo dans le cercle de Kayes et Gavinané dans le cercle Nioro ont connu une avancée timide.	
<b>13</b>	<b>RNP : NC. Relance de l'Economie Locale et Appui aux Collectivités dans le nord du Mali (RELAC II)</b>	
	98 Organisations Paysannes (Associations/coopératives) appuyées.	
	88 titres fonciers obtenus par les OP.	
	43 récépissés OHADA obtenus et 38 en cours d'obtention.	
	2318 personnes formées : 556 personnes formés en gestion, dont 359 hommes et 197 femmes et 1762 du point de vue technique, dont 958 hommes et 804 femmes.	
	Tenues de cahiers de gestion : 78 bien, 18 assez bien, 2 faible.	

Réalizations cumulées au 31/12/2019		
N°	Désignation	Nombre
	1108.76 ha irrigués et/ou exploitées appuyés par le projet.	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1762 (1503 H et 259 F) élus et agents communaux formés</li> <li>• 514 (486 H et 28 F) personnes formées au règlement des conflits, au droit foncier et au code pastoral</li> <li>• 76 (66 H et 10 F) membres des commissions finances des CT formées</li> <li>• 425 (400 H et 25 F) membres de la communauté participant aux réunions d'information sur les responsabilités des chefs de village et de fraction</li> <li>• 451 (404 H et 47 F) membres des communautés participant aux missions d'explication (restitutions bilans communaux) sur le rôle des impôts</li> </ul> <p>89 sessions (8 à Gao et 81 à Tombouctou) de débat public organisées sur les services rendus par les communes ciblées</p>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 60 écoles réhabilitées,</li> <li>• 209 écoles équipées,</li> <li>• 18 CSCOM réhabilités,</li> <li>• 63 CSCOM équipés, dont 39 dotés aussi d'énergie solaire et 52 dotés d'ambulances (pinasses ou tricycles),</li> <li>• 13 infrastructures (bâtiments) des collectivités territoriales réhabilités,</li> <li>• 18 infrastructures des collectivités territoriales équipées, dont 8 dotés aussi d'énergie solaire et 6 dotés de motos,</li> <li>• 16 autres infrastructures publiques réhabilitées et/ou équipées (magasins à céréales, parcs à vaccination, etc.),</li> <li>• 102 points d'eau réhabilités et dotés de pompes manuelles,</li> <li>• 207 comités de gestion des services sociaux formés,</li> <li>• 109 comités de gestion des services sociaux appuyés en matériel d'entretien et/ou pièces de rechange,</li> <li>• 394 personnes formés en gestion des services sociaux de base, dont 365 hommes et 29 femmes,</li> <li>• Score 3 (cible 3) dont 3,5 à Gao et 2,6 à Tombouctou, mesurant le nombre de services sociaux de base pour lesquels les autorités communales ont prévu un budget d'entretien (budget communal),</li> </ul> <p>8 (cible 6) besoins prioritaires satisfaits dans chaque commune par une action du projet parmi les trois prioritaires identifiées après les diagnostics et la hiérarchisation par la commune dont 3 (cible 3) qui prennent en compte la protection de l'environnement.</p>	
<b>14</b>	<b>RNP : NC. Suivi de mise en œuvre des contrats de subvention des conseils régions de Kayes, Koulikoro, Sikassa, Ségou et Mopti</b>	
	Missions de suivi/DGCT	3
	Missions conjointes/DGCT-UE- CONFED	11
<b>15</b>	<b>RNP : NC. Projet de Promotion d'une Gouvernance Locale et d'une Croissance Economique inclusives dans la Région de Koulikoro (PPGLCEK)</b>	
	Contrat de réalisation des infrastructures suivi contrôle des travaux	2

<b>Réalisations cumulées au 31/12/2019</b>		
<b>N°</b>	<b>Désignation</b>	<b>Nombre</b>
<b>16</b>	<b>RNP : NC. Accompagnement des Conseils régionaux par l'Association des Régions du Mali dans le cadre de la Régionalisation (ARM)</b>	
	Ordinateurs	2
	Photocopieuse multifonctionnelle	1
	Vidéoprojecteur	1
	Aménagement siège	1
	Equipement bureau	1
	Atelier de formation des Conseils régionaux et du District de Bamako	2
	Atelier de travail ARM	2
	Rencontre statutaires ARM	1
	Cadre de concertation	1
	Formation personnel	1
	Production Outil de communication de l'action	2
<b>17</b>	<b>RNP : 2329. Appui à la CPS Secteur Adm Territ.Fonct° Pub Secu. Interieure</b>	
	Missions de supervision	Antérieur +4+4
	Missions de suivi des réalisations physiques	Antérieur +4+4
	Acquisition d'équipements, de matériels informatiques et de matériels roulants.	
	Entretiens et réparations de véhicules.	
	Révision des indicateurs statistiques du Secteur Administration territoriale, Fonction publique et Sécurité intérieure.	1
<b>18</b>	<b>RNP : 3145. Programme de Décentralisation et Bonne Gouvernance</b>	
	Ménages vulnérables, femmes et jeunes installés.	252
	36 Cofos dynamisées.	26
	PDESC et SCAT élaborés.	48 et 3
	réalisation d'infrastructures au profit des CT à travers l'ANICT.	3 Millions d'EURO (1 milliard 900 millions)
	bureaux de Sous-Préfets dotés en matériels informatiques et photovoltaïques.	50 CT et 25
	Un plan d'actions convenu avec la DGCT (Deux guides nationaux (PDESC et contrôle de la légalité) élaborés par la DGCT avec la participation du programme.	2
	agents des CT engagés dans le PAC.	605
	Accompagnement du CFCT pour amorcer la digitalisation (numérisation des modules et utilisation de la , moodle BOX.	
	Centres d'assistance juridique et d'actions citoyennes (CAJAC) mis en place. dans trois CT.	3
	Organisations Non Etatiques et CT sont accompagnés et coachés par ENDA.	150 et 50
	Associations de chefs de villages ont été mises en place (CRI).	28
	Bonnes pratiques de mobilisation de recettes testées et retenues.	5
	Communes accompagnées dans la mise en œuvre des bonnes pratiques de mobilisation de recettes.	40
	Logiciel ReCoDe installé dans les communes.	40
	Communes dotées en matériels informatiques, photovoltaïques et roulants.	40
<b>19</b>	<b>RNP : NC. Dispositif d'appui des Conseils régionaux</b>	
	Recrutement du Coordinateur de projet	1
<b>20</b>	<b>RNP : NC. Projet d'Appui à la Mise en œuvre des Accords de Paix et de Réconciliation</b>	

Réalizations cumulées au 31/12/2019		
N°	Désignation	Nombre
	<b>(AMAPAR)</b>	
	Phase diagnostic	
	Tenue du Comité technique.	1
	Tenu du Comité de pilotage.	1
	Organisation des sessions de formation à l'attention des agents de la DGCT et des autres acteurs de la décentralisation.	4
	Appui conseil de l'expert technique international à la DGCT.	Permanent
<b>21</b>	<b>RNP : NC. Protection et Assistance aux Réfugiés et Demandeurs d'Asile au Mali</b>	
	Cartes produites et attribuées	911
	Projet d'arrêté pour Statut réfugié	
	Projet d'arrêté pour Statut réfugié	
	Demandes d'asile accordées.	221
	Personnes rapatriées.	250 Ivoiriens et 26 centrafricains
<b>22</b>	<b>RNP : NC. Projet Décentralisation et gouvernance locale inclusive et durable</b>	
	Dotation des Services techniques en équipement.	5
	Formation des membres des cadres de concertation cibles à la prévention.	
	Appui à 10 Communes pour l'inventaire de leur patrimoine.	8/10 Communes ciblées
	Formation des membres des comités CGS et hydrauliques.	90 atteint/10 Communes ciblées
	Formation des Secrétaires.	
	Appui à 10 Communes pour la journée citoyenne.	
	Formation des CT sur la gestion des équipements marchands.	

Source : Gestionnaires des projets/programmes ; CPS, 2020

## 2. Ministère du Travail et de la Fonction Publique

**Tableau 25: Réalisations physiques au 31/12/2019 des P/P du MTFP**

Réalizations cumulées au 31/12/2019		
N°	Désignation	Nombre
<b>1</b>	<b>RNP 2870 : Construct°/Rehabilitat° Annexes MTFPRE</b>	
	Construction du local (Centre National des Concours de la Fonction Publique et Direction Nationale de la Fonction Publique et du Personnel)	1
	fourniture de matériels d'équipements de bureau au compte de certaines structures du ministère du travail et de la fonction publique (Centre National des Concours de la Fonction Publique)	1
	fourniture de matériels d'équipements de bureau au compte de certaines structures du ministère du travail et de la fonction publique (Direction Nationale de la Fonction Publique et du Personnel)	1
	fourniture d'un véhicule Toyota hilux au compte du centre national des concours de la fonction publique	1
	Prise en charge du reliquat du Marché n°01167/DGMP-SP-2018 relatif au projet de CONSTRUCT°/REHABILISAT° ANNEXES MTFPRE	1
	fourniture de matériels et d'équipements de bureau au compte de la Direction des Finances et du Matériel du MDSTFP	1
	Prise en charge du reliquat du Marché n°01167/DGMP-SP-2018 relatif au projet de CONSTRUCT°/REHABILISAT° ANNEXES MTFPRE	1

Réalizations cumulées au 31/12/2019		
N°	Désignation	Nombre
	Fourniture de matériels d'équipements de bureau au compte de Direction des Finances et du Matériel du MDSTFP	1
<b>2</b>	<b>RNP 1960 : Programme Renforcement des Capacités Nationales par la Formation des agents de l'Etat</b>	
	Participation des agents de l'Etat à des formations dans différentes localités (USA, Maroc, Tunisie, Burkina Faso, Cote d'Ivoire, Italie et etc.)	4 416
	Participation des agents de l'Etat à des formations et séminaires dans différentes localités (USA, Maroc, Tunisie, Burkina Faso, Cote d'Ivoire, Italie et etc.) et des formations locale et groupée à Bamako	65

Source : Gestionnaires des projets/programmes ; CPS, 2020

### 3. Ministère des Refondation de l'Etat, Chargé des Relations avec les institutions

#### Tableau 26: Réalisations physiques cumulées au 31/12/2019 des P/P du MRECRI

Réalizations cumulées au 31/12/2019		
N°	Désignation	Nombre
<b>1</b>	<b>RNP 1935. Programme de Développement Institutionnel (PDI 2<sup>ème</sup> génération)</b>	
	<b>Actions visant à créer les conditions d'implantation de la Gestion Axée sur les Résultats dans l'administration (Composante 1) :</b>	
	- Formation d'une trentaine d'agents des services centraux de l'Etat en GAR/GPP et GRH/EFH ; - Formation au Maroc et en France de 10 cadres du CDI et de certaines structures impliquées dans la mise en œuvre du PDI-2	2
	Le système de gestion des ressources humaines de l'Etat conçu dans le cadre du PDI 1 est opérationnel et intègre l'équité/genre dans la fonction publique.	4/5 actions
	<b>Actions visant à améliorer la performance de l'administration publique et la qualité des services délivrés aux citoyens (Composante 2) :</b>	
	- le cadrage méthodologique des secteurs de concentration des Réformes sectorielles intégrées (RSI) a été élaboré et validé et les 1ers secteurs ont été choisis	1
	- Les conditions nécessaires à un déploiement complet et approfondi des budgets de programmes sont créées.	4/4 actions.
	<b>Actions visant à favoriser l'émergence d'un management professionnel des politiques et programmes de développement (Composante 3) :</b>	
	- formalisation d'un groupe de travail sur la stabilisation de l'encadrement supérieur (voir arrêté interministériel N°2018-2015 du 16 juillet 2018)	1
	Les administrations sont progressivement reformées afin d'améliorer leur performance institutionnelle et la qualité des services délivrés aux citoyens.	2/2 actions.
	<b>Actions visant à mettre les préoccupations des citoyens au cœur de l'action administrative en vue de renforcer l'état de droit (Composante 3) :</b>	
	- Evaluation de la Stratégie nationale de contrôle interne ; - appui apporté au Conseil national de la Société civile dans l'organisation des sessions de restitutions publiques des comptes administratifs et budgets administratifs des collectivités de Niéna, Blendio, Lobougou, Gouni, Dinandougou, Niamyna dans les régions de Sikasso et de Koulikoro	2
	Les conditions d'un management des politiques, des projets et des équipes dans les organisations publiques sont améliorées au travers de l'émergence et la	1/2 actions.

Réalizations cumulées au 31/12/2019		
N°	Désignation	Nombre
	professionnalisation d'une nouvelle génération de managers.	
	<b>Action visant à la mise en place du fonds d'appui aux initiatives innovantes d'amélioration de la qualité des services publics ; composante 4</b>	
	<b>Action visant à renforcer les capacités et les outils de pilotage</b>	
	<b>Action visant à assurer Le suivi-évaluation et le rapportage</b>	
	<b>Actions visant à assurer un pilotage politique renforcé et un pilotage technique efficace (Composante 4) :</b>	
	- Tableau de bord intégrant les différentes réformes a été conçu et validé ; - un manuel de procédures administratives et financières a été produit et validé et la formation des acteurs à son utilisation a débuté ; - des ateliers de sensibilisation et de partage du PDI-2 ont été organisés à Bamako, Sikasso, Kayes et Koulikoro	3
	Les systèmes de contrôle et d'évaluation des politiques publiques et de la qualité des services publics sont réformés afin de permettre l'implantation effective de la GAR.	3/6 actions.
	Les initiatives de réforme en matière de prestation de services sont soutenues et valorisées.	1/2 actions.
	Les capacités et les outils de pilotage sont renforcés de manière continue.	3/3 actions.
	Le suivi-évaluation et le rapportage sont assurés.	1/1 actions.
	Les acteurs de la réforme sont mobilisés à travers des actions de communication.	1/1 actions.

Source : Gestionnaires des projets/programmes ; CPS, 2020

#### 4. Ministère de la Réconciliation Nationale

**Tableau 27: Réalisations physiques cumulées au 31/12/2019 des P/P du MRN**

Réalizations cumulées au 31/12/2019		
N°	Désignation	Nombre
<b>1</b>	<b>RNP :NC : Ensemble vers la réconciliation pour la paix (ERP)</b>	
	Formation des formateurs (équipes régionales) aux techniques de médiation, consensus, communication, à la citoyenneté, et à la méthode du dialogue communautaire	1
	Formation de la coordination et les équipes régionales en gestion de projet	1
	Réalisation d'une étude sur la cartographie des conflits par région et impression de 2 800 exemplaires soit 400 par région	7
	Réalisation d'une étude sur la cartographie des acteurs intervenant dans la réconciliation et impression en 400 exemplaires	1
	Conception d'un manuel d'éducation au civisme et à la citoyenneté et impression en 5.000 exemplaires	1
	Fourniture d'équipement mobilier et immobilier nécessaire au fonctionnement opérationnel du mécanisme	7
	Mise en place des comités communaux de réconciliation	62
	Formation des membres des comités communaux de réconciliation	62
	Organisation de dialogues communautaires.	11
	Mise en place des comités communaux de réconciliation.	62
	Formation des membres des comités communaux de réconciliation.	62

Source : Gestionnaires des projets/programmes ; CPS, 2020

## 5. Ministère de la Sécurité et de la Protection civile

**Tableau 28: Réalisations physiques cumulées au 31/12/2019 des P/P du MSPC**

Réalisations cumulées au 31/12/2019		
N°	Désignation	Nombre
1	<b>RNP 3189</b> : Projet de renforcement de la résilience climatique au Mali (HYDROMET)	Sone exécution a commencé en 2020

Source : Gestionnaires des projets/programmes ; CPS, 2020

## 6. Ministère des Affaires religieuses et du culte

A la date du 31/12/2020, le MARC ne compte pas de P/P.